



Reporte consolidado

Constitución Nova Andino Litio SpA

08 de enero 2026

T
I
R
O
N
I

Principales hitos

19
dic

► El gerente de SQM, Ricardo Ramos, y el presidente de Codelco, Máximo Pacheco, en mayo de 2024.
Contraloría toma
razón de la alianza
entre Codelco y SQM

Toma de razón de contraloría: cumplimiento de la última condición previa, con un condicionamiento de la CGR.

27
dic



Firma de contratos/Constitución Nova Andino Litio SpA: los representantes de ambas compañías firmaron los contratos que hacen oficial la constitución de la Sociedad Conjunta.

29
dic



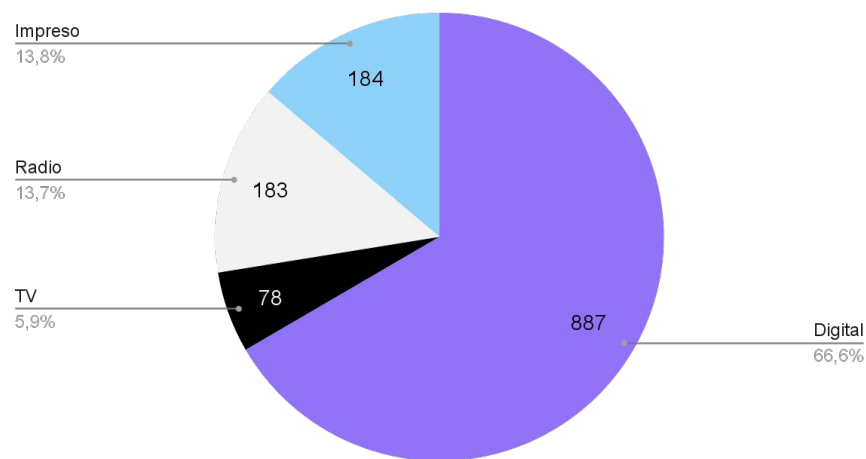
Ceremonia oficial de constitución y presentación directores NovaAndino Litio, con asistencia del presidente Boric, los ministros Grau, Williams y García y del vicepresidente ejecutivo de Corfo, representantes de ambas empresas y de la industria.

1.333

**Total notas publicadas
sobre la constitución
de la sociedad**

19 de diciembre al 07 de enero

Distribución por tipo de medio



Distribución Fecha (Top 30)



El peak de flujo de noticias del mes se produjo el 29/12/25, impulsado por la ceremonia de constitución de la nueva empresa y el anuncio del directorio.

Claves de la cobertura



01

El “Negocio del año”: según la encuesta de cierre de año de El Mercurio, el acuerdo fue elegido por empresarios y líderes de opinión como el principal negocio del 2025, esto se vio potenciado con la cobertura que instaló una narrativa de épica de hito país. El acuerdo es presentado como una decisión estructural y estratégica para Chile, lectura reforzada por declaraciones del ministro de Economía, quien lo calificó como un hito histórico para el país.

02

Fortalecimiento gobierno corporativo: desde la toma de razón por parte de Contraloría, el acuerdo Codelco–SQM se ha mantenido de forma sostenida en la agenda mediática, principalmente financiera. La cobertura destaca la vocería de Máximo Pacheco como articulador del relato en nombre de los gobiernos corporativos de Codelco y de NovaAndino Litio, con 22 entrevistas en los principales medios nacionales y locales, lo que refuerza el carácter estratégico e institucional del proceso.

03

Un despliegue nacional, local e internacional:

Las más de 1.300 menciones demuestran el interés transversal a todo nivel de medios de prensa. En lo local, la dimensión territorial del acuerdo, con foco en Calama y Antofagasta relevan el impacto del hito y posicionan la constitución de NovaAndino Litio como un proceso con anclaje en el territorio donde se desarrollará la operación.

04

Críticas no lograron empañar el éxito del acuerdo:

Si bien se registran algunas opiniones disidentes en la cobertura, el consistente apoyo de las autoridades políticas actuales y el respaldo del gobierno electo permitió que las críticas iniciales perdieran relevancia y no tuvieran eco en los medios de prensa. En redes sociales la conversación fue más emocional, con espacios a las críticas, pero que no lograron amplificarse de manera relevante.

Mensajes instalados:

*«Chile da
un paso histórico»*

- BUEN NEGOCIO PARA EL ESTADO Y PARA EL PAÍS: La alianza Codelco–SQM es presentada como un acuerdo económicamente favorable para Chile, que permite maximizar el valor del litio en beneficio del Estado.
- PROTAGONISMO DE CHILE EN LA INDUSTRIA DEL LITIO :A través de la participación del Estado, Chile se posiciona como protagonista en la producción de uno de los minerales críticos de la transición energética. La cobertura destaca que la nueva empresa ya inició su operación, marcando un hito histórico, y recoge además el respaldo ciudadano y de líderes económicos y políticos al acuerdo.
- CUMPLIMIENTO EN TIEMPO Y FORMA DE TODAS LAS REGULACIONES NACIONALES E INTERNACIONALES: El proceso es descrito como extenso y exigente, propio de proyectos de alta relevancia estratégica.
- INSTITUCIONALIDAD Y PROCESO DE ALTA EXIGENCIA: La prensa presenta a NovaAndino Litio como una empresa con institucionalidad sólida, resultado de un proceso público, regulado y sometido a exigentes revisiones técnicas y de gobernanza.
- BENEFICIOS TERRITORIALES, ESTÁNDAR AMBIENTAL Y CONTINUIDAD OPERACIONAL: La cobertura destaca los beneficios para la región de Antofagasta y las comunidades del Salar de Atacama, junto con la incorporación de altos estándares ambientales y sociales a través del proyecto Salar Futuro, asegurando además continuidad productiva, empleo e inversión sostenida en innovación y tecnología.



Despliegue comunicacional

PRESENCIA EN PRENSA



El negocio del año



La primera semana de Nova Andino Lito: sus decisiones, sus comités y un pago a Codelco por hasta US\$ 80 millones

1.333

Notas publicadas en medios de prensa

3

Comunicados de prensa desde las empresas.

+7

Portadas en medios impresos



NovaAndino Lito es el nombre de la nueva empresa conjunta que desarrollará este negocio en el salar de Atacama: Codelco y SQM materializan alianza para extraer litio y definen su gobierno corporativo

Máximo Pacheco y los desafíos tras la partida de NovaAndino Lito.

"Ahora vamos a acelerar el proyecto Salar Futuro y llegar durante 2026 con todos los estudios para someterlo a tramitación ambiental"

Tres días después en los que nació la empresa conjunta entre Codelco y SQM y se anunció al directorio, su presidente define los cuatro ejes para la etapa que viene, responde los cuestionamientos a su designación y aborda la relación con el Gobierno central de Kati: "se mantiene y con aún mayor frecuencia".



Parte de los integrantes del directorio, que permanecerán en sus cargos dos años.

Acuerdo Codelco-SQM: NovaAndino Lito se constituye y fija el aumento de la producción como primera meta | B3

Nacimiento de NovaAndino Lito

Después de 32 meses desde que se anunció la Estrategia Nacional del Litio, que entregó a Codelco la responsabilidad de la explotación de dicho metal en el Salar de Atacama, se ha concretado su asociación con SQM. Nace así la compañía NovaAndino Lito para extraer este metal desde ese salar.

De acuerdo con la legislación, Codelco se incorpora a la explotación desde este año, antes de que, en 2030, el acuerdo que SQM suscribió con Cerro Verde 2000, la nueva asociación asigna a la empresa privada, ahora vía NovaAndino, la explotación de dicha explotación hasta 2040. Asimismo, le permite aumentar la cantidad de litio a extraer por el periodo 2025-2040. De no haberse concretado el negocio, SQM hubiese debido enfrentar una licitación de inversión y financiación de mayor envergadura para explotar el litio, de modo tal que puede afirmarse que ambas empresas, como tales, han ganado con este negocio. Desde esa perspectiva, cabe valorar el pragmatismo que ha impregnado en las tratativas y que ha llevado a un gobierno de izquierda a terminar su periodo asumiendo un acuerdo con una firma privada a la que ese sector político había enfrentado con inusitada dureza. Con todo, persiste la interrogante de si esta fórmula a la que se ha llegado es también la que mejor asegure el interés del país.

En efecto, el hecho de que el camino escogido haya sido una negociación directa entre Codelco y SQM, sin recurrir a una licitación internacional —el litio tiene gran importancia en la fabricación de baterías, indispensable en el proceso de electrificación y sustitución de combustibles fósiles en el que está inmersa el planeta—, los dice, desde el inicio, que el fisco ha obtenido un mejor retorno si la concesión del Salar de Atacama se ha desarrollado de manera competitiva para el periodo 2030-2040. Y, aun si no fuese así, fue necesario asegurar el futuro principal de la explotación como señal hacia el futuro? Esas preguntas quedaron sin respuesta, más allá de la discusión política que generaron. Lo cual,

quier caso, parlamentarios de la actual oposición ya han planteado la necesidad —cuando asuma el nuevo gobierno— de modificar la legislación que impide la cosechabilidad del litio, para facilitar así la entrada de inversionistas que exploten el resto de los yacimientos que el país posee. Por otra parte, resulta interesante constatar que la Estrategia Nacional del Litio, a la que el Gobierno anterior asignó gran importancia, pensando en el Estado como el productor principal, terminó transformándose en una forma de explotación por medio de empresas en las que Codelco y, eventualmente Enami, serían socios, con más del 30% de su capital. Ese mínimo los aporrea que el Estado debe realizar, pero, simultáneamente, le permite participar de las utilidades de dichas empresas, y a su vez los dividendos que reciben Codelco o Enami, como de los impuestos y el royalty involucrados en esas operaciones. De hecho, un estudio realizado por académicos de la Pontificia Universidad Católica (Lago y Singer) estima que, bajo ciertos supuestos de precio y producción, el Estado recibiría de NovaAndino Lito unos US\$ 29.800 millones en valor presente para el periodo 2026-2040: 100% para Codelco, y 84% para el fisco, sin que el fisco haya debido invertir recursos financieros en ello. Ya en 2025, el contrato asegura para la entidad el equivalente a la venta de 33.500 toneladas de carbón de litio, monto que se estima en US\$ 50 millones. A pesar de que el Estado podría exigir que ese 84% también le fuera entregado a sus arcas, las complejidades que está enfrentando. Por eso resulta valioso que la nueva estrategia de Codelco para el litio también se base en asociaciones con empresas privadas, disminuyendo el riesgo empresarial que asume el Estado en ello.

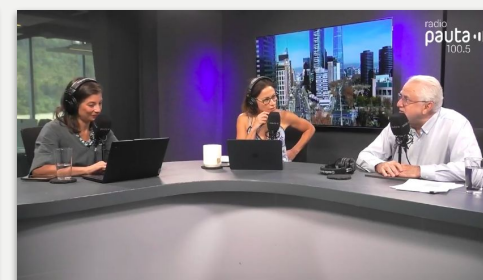
Hacia adelante será importante considerar el aporte que el Estado recibe de sus yacimientos, adecuadamente combinado con el dinamismo, empuje y músculo financiero de la empresa privada para explotarlos.



23

Entrevistas a Máximo Pacheco

CNN Chile, TVN 24H, Meganoticias Ahora, Canal 13, Radio ADN, T13 radio, Radio Infinita, Radio Pauta, Emol TV, Radio Maria Reina, Radio Nostálgica, La Estrella de Antofagasta, El Mercurio, El Mercurio de Antofagasta (x2), El Desconcierto, El Semanal, Antofagasta TV, Radio Agricultura, Radio Bio Bio, Radio Cooperativa, Radio UdeChile, DF.



6

entrevistas
en prensa
local

17

entrevistas
medios
nacionales

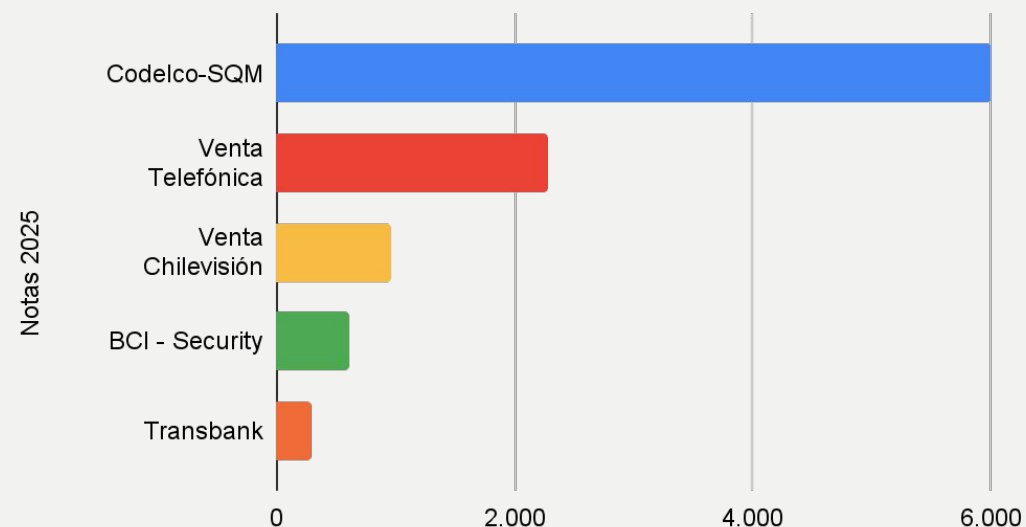


- Conferencia de prensa en ceremonia de constitución con **AMPLIA CONVOCATORIA DE MEDIOS NACIONALES.**
- Participación en el **conversatorio sobre NovaAndino Litio en el Mercurio de Antofagasta** junto al gobernador de la región y Hernán Cáceres (Inlisa): **52.073 VISITAS A LA FECHA.**
- Desayuno en off con agencias internacionales: **7 MEDIOS ASISTENTES.**
 - Bloomberg
 - Reuters
 - BNAmericas
 - S&P Global
 - El País
 - AFP
 - EFE

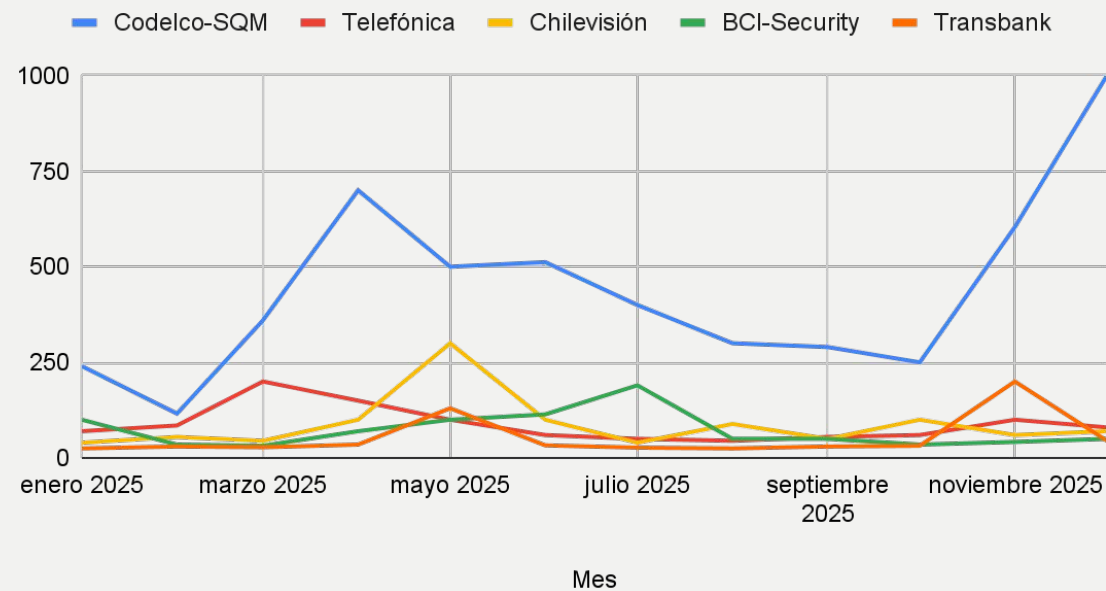


COMPARACIÓN HITOS ECONÓMICOS DEL 2025

Notas de hitos 2025



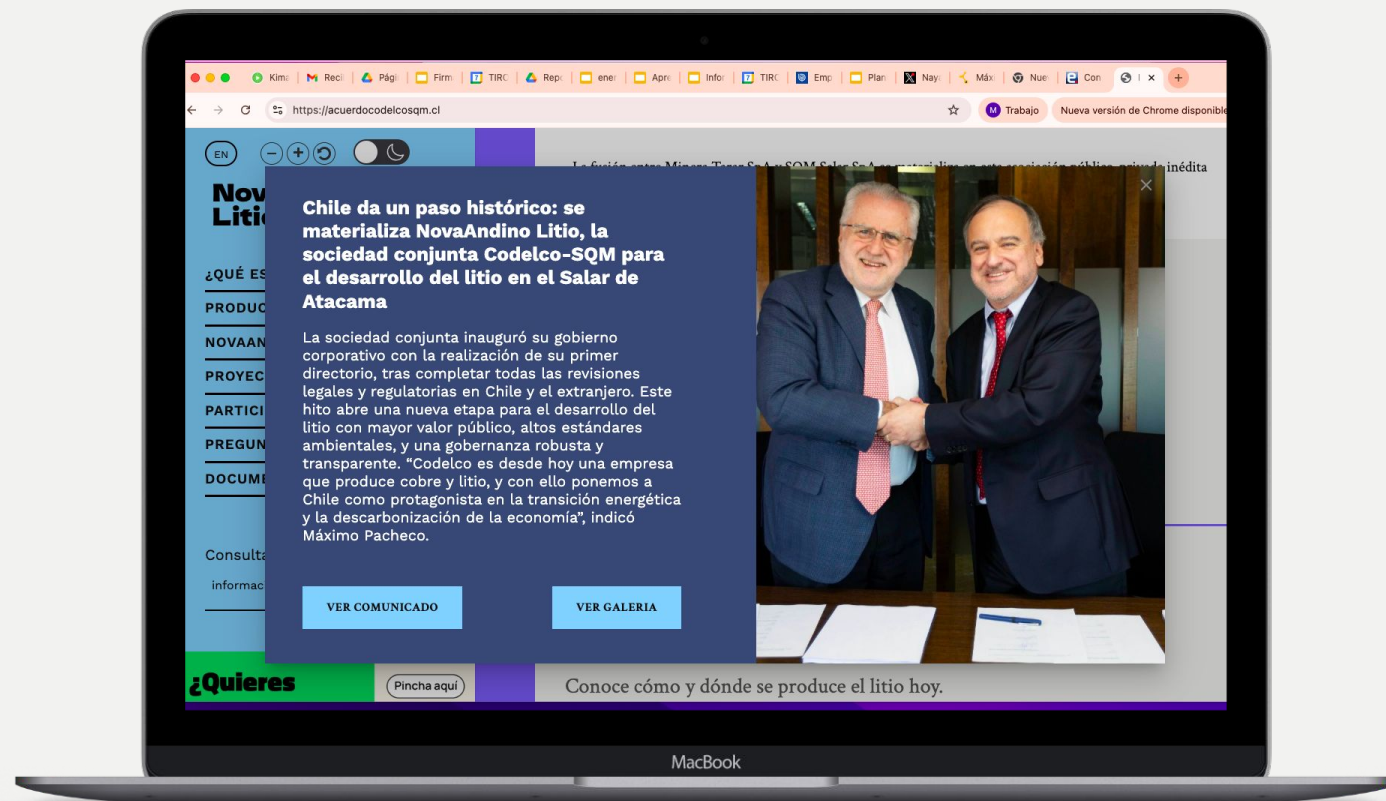
Evolución de notas por mes



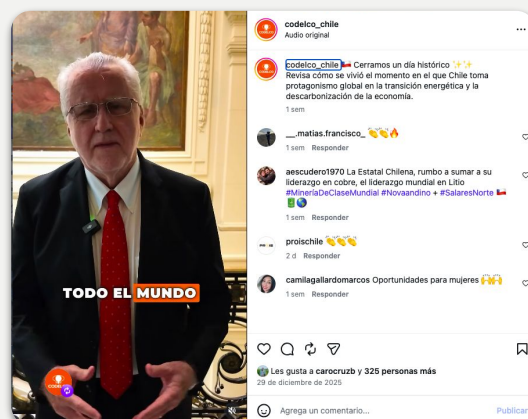
La evolución mensual evidencia que el acuerdo Codelco-SQM **no solo lidera la cobertura, sino que la supera de forma exponencial respecto de otros negocios relevantes**, manteniendo además una presencia sostenida durante todo el año, mientras el resto de los temas concentra su visibilidad en hitos puntuales.



- **Actualización sitio web**
acuerdocodelcosgm.cl:
 - Nueva documentación
 - Información general actualizada
 - Comunicados de prensa
 - Boletín comunitario
- **Redes sociales de las empresas**
 - 12 publicaciones
- **Perfiles NovaAndino en redes sociales**
 - Se crearon los perfiles de NovaAndino en las redes sociales que actualmente se mantienen ocultas.
- **Difusión boletín comunitario**
 - 1 publicación en el canal de difusión



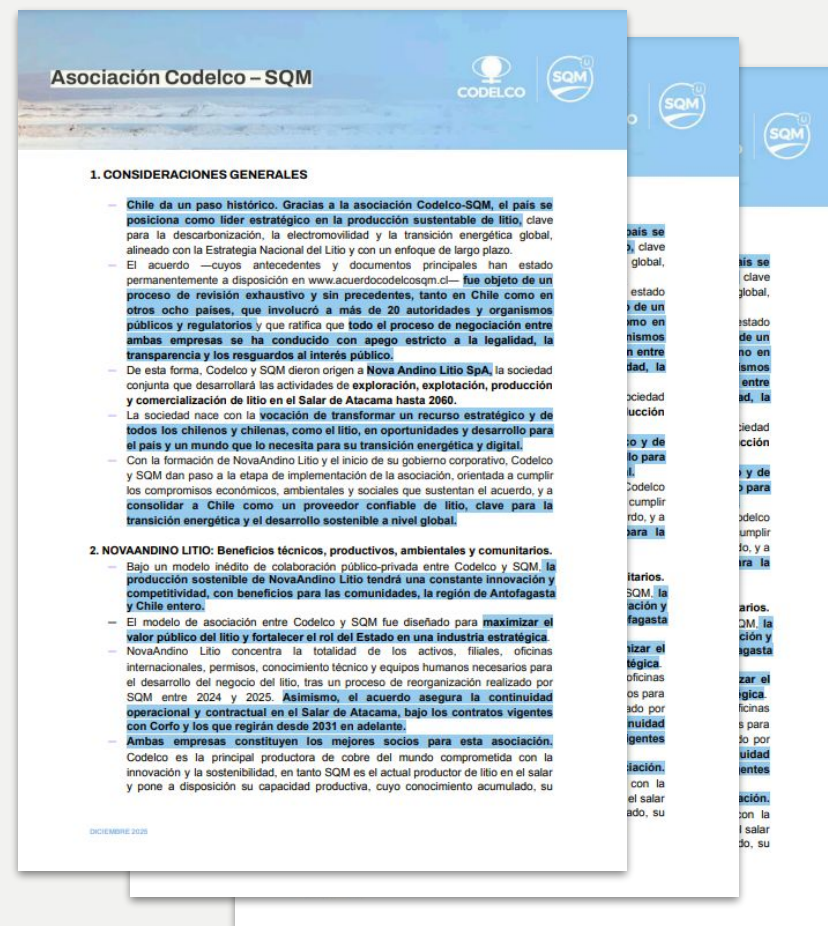
REDES SOCIALES Y CANAL DE DIFUSIÓN



- La publicación desde la cuenta **Gabriel Boric** alcanzó los casi 22 mil likes y más de 1.600 comentarios.
- SQM realizó la primera publicación sobre NovaAndino Litio.

Entrega de kits de prensa a medios

- CNN Chile
- Radio ADN
- T13 radio
- Radio Infinita
- Radio Pauta
- Emol TV
- El Mercurio Antofagasta
- Calama en línea (Cultivando Saberes)
- Radio Maria Reina
- Radio Nostálgica
- La Estrella de Antofagasta
- El Mercurio de Antofagasta
- Antofagasta TV
- Radio Agricultura
- TimeLine
- Radio Bio Bio
- Radio Cooperativa
- Radio Uchile





Reporte consolidado

Constitución Nova Andino Litio SpA

08 de enero 2026

T
I
R
O
N
I