Reporte

2025

Evolución Tecnológica

Ingenia

ÍNDICE

02 Acerca del reporte

04 Metodología aplicada

06 Empresas protagonistas

07 Resultados generales

08 Resultados por industria

29 Resultados por tamaño de empresa

44 Equipo detrás del reporte

46 Acerca de Ingenia

Acerca del reporte

El **Reporte de Evolución Tecnológica** es la primera investigación de **Ingenia** dedicada a medir el grado de avance tecnológico en el ecosistema empresarial argentino. Para ello, contó con la participación de **líderes de TI** de organizaciones con presencia en Argentina, así como de empresas regionales o globales con operación local.

Su objetivo primordial es ofrecer una **radiografía** detallada y actualizada del panorama, un recurso fundamental para la **toma de decisiones estratégicas.**

Acerca del reporte

¿Por qué un reporte de evolución tecnológica?

En un mercado cada vez más competitivo, las organizaciones son conscientes de que la tecnología es un motor esencial para el crecimiento y la innovación. Este estudio ofrece una perspectiva completa y diversificada sobre el estado del arte, sustentada en la experiencia de 57 referentes del sector de TI. Estos expertos provienen de compañías de diversos tamaños e industrias, incluyendo Banca, Seguros, Salud, Tecnología, Energía, Telecomunicaciones, Consultoría y Logística. Si bien muchos optaron por mantener el anonimato de su empresa, su valiosa participación hizo posible la creación de este documento.

¿Para quién es este reporte?

Este informe es una herramienta estratégica para diversos actores del ecosistema empresarial:

Empresas y líderes de TI
Los habilita a comprender el estado de desarrollo tecnológico del país, identificar brechas y comparar su propio nivel de madurez para definir una hoja de ruta más efectiva.

Ejecutivos e inversores
Les ofrece una visión clara del panorama actual, ayudándoles a detectar oportunidades de negocio y a tomar decisiones informadas.

Profesionales del sector
Proporciona un contexto para anticipar desafíos y preparar soluciones de forma proactiva.

El reporte no solo expone la situación actual, sino que también brinda información crítica para entender los desafíos comunes a **nivel individual (micro)** y del **país en general (macro)**. Gracias a la opinión de quienes toman las decisiones tecnológicas, las conclusiones mapean la situación de las empresas argentinas.

Metodología aplicada

Con el propósito de evaluar el **nivel de madurez tecnológica** de las empresas en 2025, **se encuestó a referentes de 57 organizaciones** de diversos tamaños y sectores. Esta aproximación buscó asegurar una visión amplia y representativa del panorama actual. El sondeo, completado de forma digital y anónima para garantizar la confidencialidad, se centró en varias dimensiones clave de la **madurez tecnológica.**

Dimensiones de análisis

La encuesta incluyó 50 preguntas cerradas orientadas a relevar el estado de situación de tecnologías y prácticas de las organizaciones para las siguientes áreas:

Generative AI
Inteligencia artificial capaz de crear contenido (texto, imágenes, código).

Cloud Infrastructure
Servicios y recursos virtuales para aplicaciones y almacenamiento.

Data Management
Tecnologías y metodologías para almacenar, organizar y aprovechar datos.

API Management
Facilita la integración entre sistemas y organizaciones.

GreenOps Infrastructure
Estrategias y tecnologías para reducir el impacto ambiental y optimizar el consumo de energía.

DevSecOps Framework
Metodología para integrar desarrollo, operaciones y seguridad.

Cybersecurity Management
Gestión para proteger sistemas y datos de amenazas digitales.

Blockchain & Web3
Tecnologías descentralizadas para transacciones seguras y trazables.

Metodología aplicada

Análisis de los resultados

Una vez recopilados los datos, se realizó un análisis cuantitativo y cualitativo para:

Calcular y analizar la madurez global y por dimensión, identificando las brechas existentes. Y ponderando los resultados en una escala del 1 al 5, siendo el 1 “muy bajo” y 5 “muy alto”.

Comparar los resultados entre los diferentes sectores y tamaños de empresas para detectar fortalezas y debilidades.

Identificar patrones y hallazgos clave en cada análisis.

Los resultados de este estudio no solo nos permitieron elaborar este informe para comprender el estado actual de las empresas, sino también establecer un **punto de referencia *(benchmark)*** que ayudará a las organizaciones a contextualizar su propia situación y a definir una estrategia tecnológica más precisa.

Empresas protagonistas

Organizaciones que aceptaron ser mencionadas por su participación en la elaboración del Reporte de Evolución Tecnológica.

NaranjaX

HA Hospital Alemán Deutsches Hospital

BluePatagon CLEAR VISIONS, BEST DECISIONS

BANCO DEL SOL

gire

Meridional SEGUROS

BOMBO

TICMAS

CARDOZO ABOGADOS

Incubator

CO PLUS

MOL

POSSUMUS

condor TECHNOLOGIES

AdvertMind

SENDATI

Simfinix

together. Business Consulting

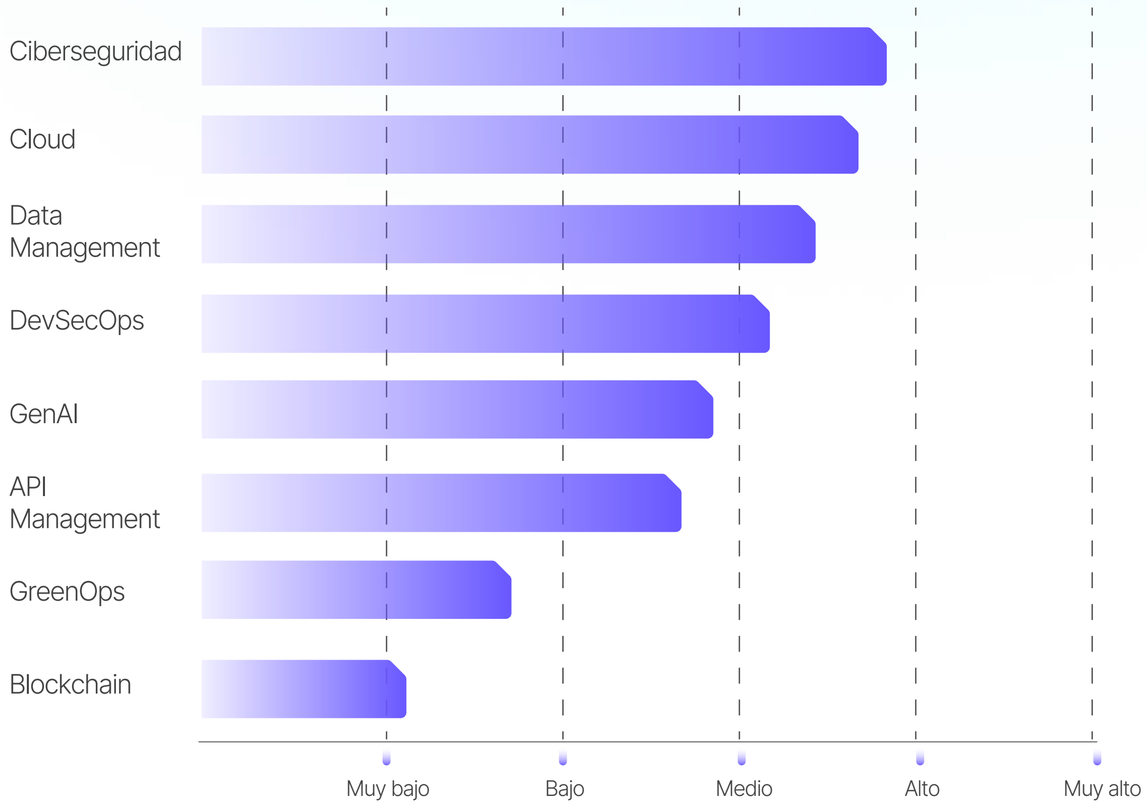
Resultados generales

Al analizar los datos de todas las empresas participantes, a través de la perspectiva de sus referentes de TI, se puede observar el nivel de desarrollo por categoría.

Ciberseguridad (3,84 de 5) y **Cloud** (3,68 de 5) emergen como las áreas con los mayores niveles de madurez tecnológica. Esto no solo subraya su prioridad para las empresas argentinas, sino que también refleja un mayor grado de conocimiento en estos campos.

En contraste, **GreenOps** (1,75) y **Blockchain** (1,31) son las áreas con menor evolución y se ubican sustancialmente por debajo de la media. Aunque mostraron un impulso en la adopción en años anteriores, su progreso no se sostuvo, lo que indica que otros ejes tecnológicos tomaron un mayor impulso en el desarrollo del ecosistema.

Por su parte, la **Inteligencia Artificial Generativa (GenAI)** (2,87) presenta un hallazgo particularmente notable. A pesar de ser una tecnología muy reciente, ya se posiciona en el quinto lugar, superando incluso a **API Management** (2,69), una categoría que podría considerarse más consolidada. Este auge inicial plantea una pregunta clave: **¿es una tendencia aislada o la IA Generativa alcanzará una adopción sostenida, convirtiéndose en un commodity de la industria en los próximos años?**



Resultados por industria

Dimensiones por sector

Resultados por industria

Dimensiones por sector

Percepción vs. Madurez Real

El reporte comenzó buscando establecer una distinción entre la **percepción** del **grado de desarrollo** que tienen las empresas y su **nivel real**, validado por el análisis de sus respuestas. En este análisis, el **75%** de las organizaciones se autoperciben con un alto nivel de madurez, mientras que el 25% restante se ubica en los niveles más bajos. Los sectores de **Finanzas y Seguros** destacan por la casi nula brecha entre sus niveles percibidos y relevados.

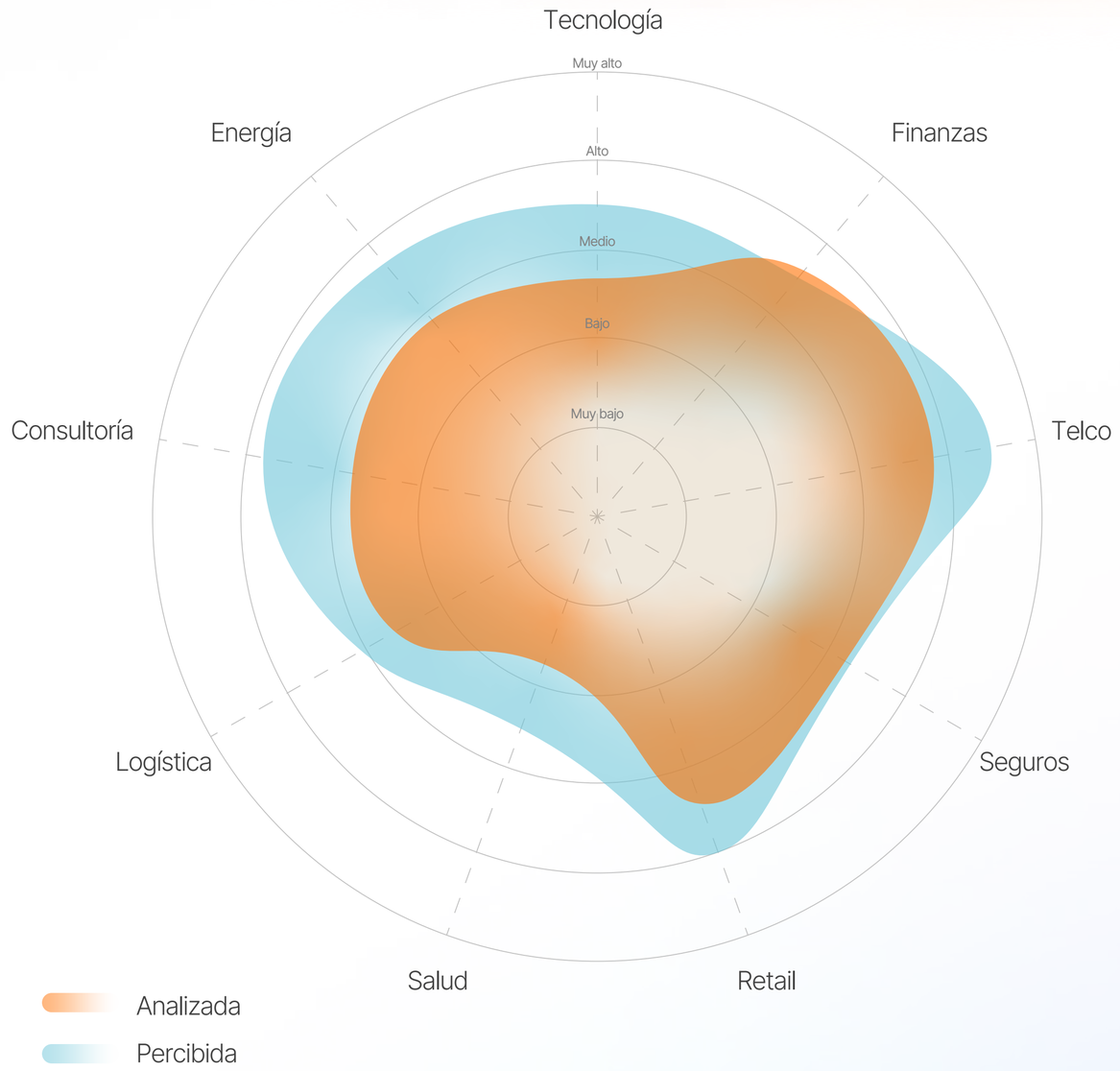
No obstante, las demás industrias evidencian una diferencia considerable entre la madurez percibida (3.53 en promedio) y la constatada (2.97 en promedio), siendo **Consultoría** la que muestra la mayor disparidad (3.78 percibido vs. 2.69 real).

Priorizando el desarrollo real sobre lo nominal, el sector más avanzado es **Telecomunicaciones** (3.82), seguido por **Banca y Finanzas** (3.60), con una **evolución consolidada** entre media y alta. En un segundo grupo se encuentran **Retail** (3.41) y **Seguros** (3.21), ambos con un nivel de madurez medio.

Energía (2.89), **Consultoría** (2.79) y **Logística** (2.61) exhiben un desarrollo que se acerca a la media, aunque aún deben resolver pendientes para lograr una consolidación plena. Es notable que el sector **Tecnológico** presente un estado de madurez de medio a bajo (2.65), un punto que será analizado en detalle en su respectivo anexo.

Excepto en el caso de tecnologías Cloud (σ=0.26) y Data (σ=0.52), se observa una mayor variabilidad en el resto de las dimensiones analizadas (σ=1.18), con niveles de madurez mas dispares entre industrias

Salud (1.76), por su parte, es la única industria que se encuentra por debajo del promedio en todas las áreas, lo que evidencia la necesidad de afrontar grandes desafíos en el mediano y largo plazo.



Nivel de evolución por tecnología

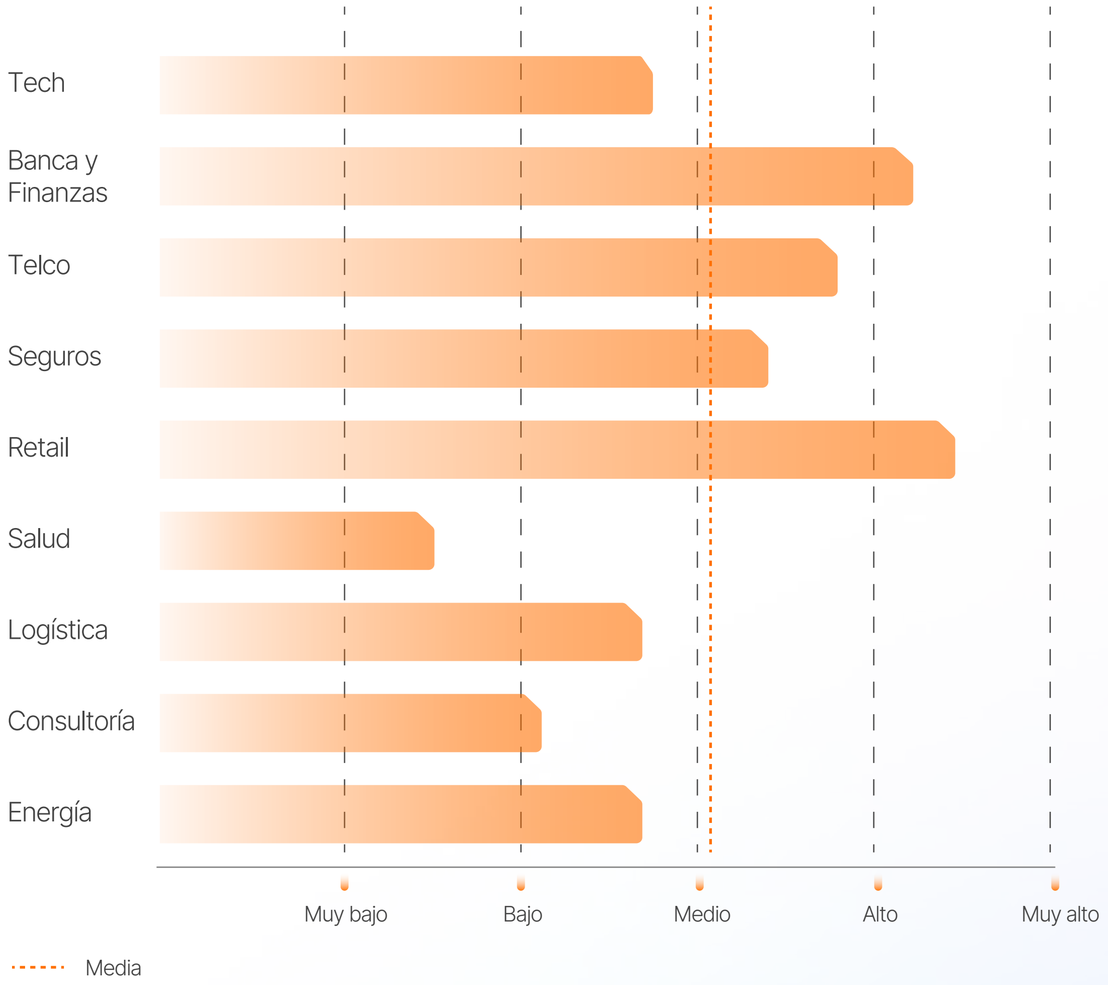
Resultados por industria

Nivel de evolución por tecnología

API Management

En el ámbito de la Gestión de APIs se revela un grado de desarrollo medio en la mayoría de las industrias. **Retail** (4.5) destaca como el sector con el mayor grado de evolución, con una adopción entre alta y muy alta. Le sigue **Banca y Finanzas** (4.22), con un nivel también elevado.

Telecomunicaciones (3.8) y **Seguros** (3.43) se ubican por encima de la media, mostrando un grado de madurez que avanza hacia un nivel alto. Por debajo de la media, en un nivel similar, se encuentran las industrias de **Energía** (2.72), **Tecnología** (2.72) y **Logística** (2.70). Finalmente, **Consultoría** (2.16) exhibe un bajo estadio de avance y **Salud** (1.5) es la industria con el menor desarrollo, categorizada entre muy baja y baja.



Resultados por industria

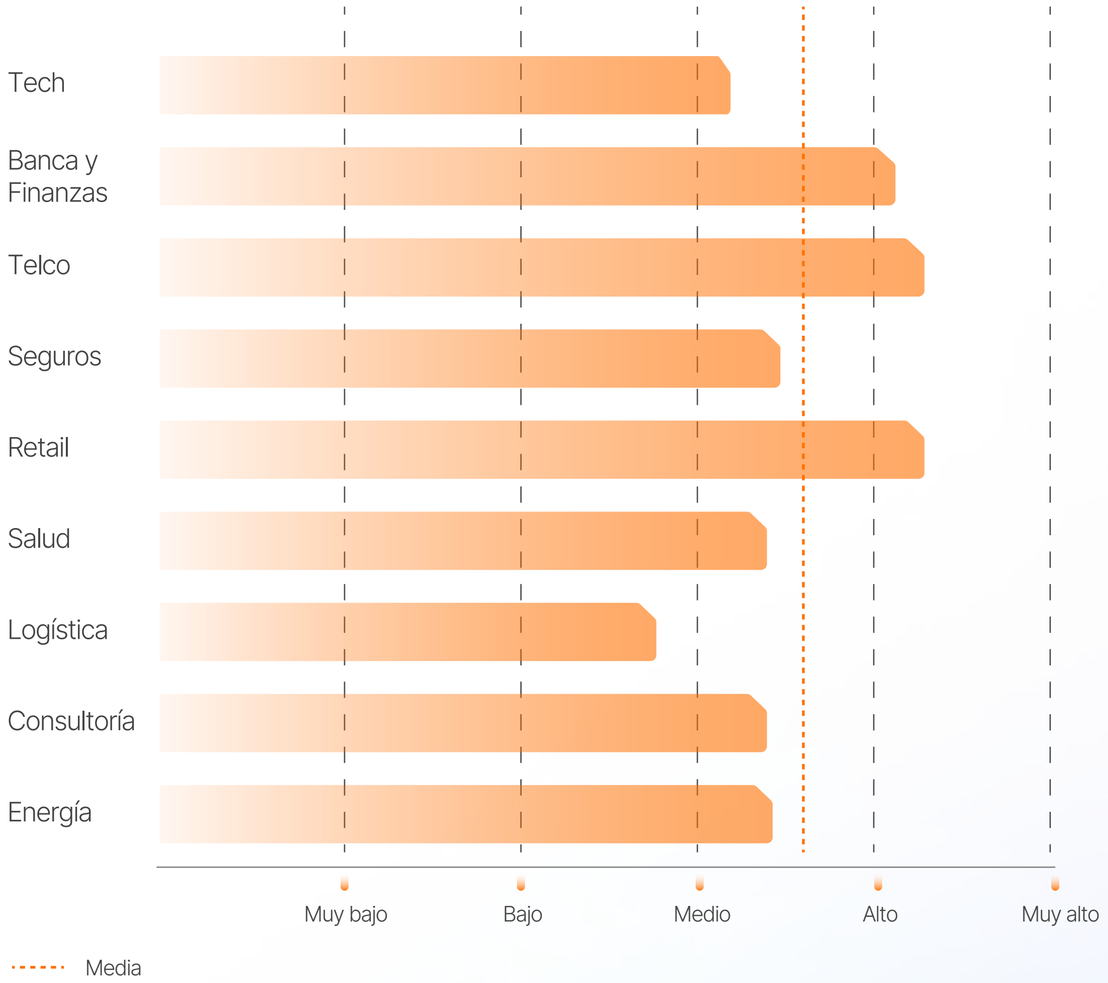
Nivel de evolución por tecnología

Gestión de Datos (Data Management)

Para evaluar el estado de la gestión de datos, se consultó a los encuestados sobre la existencia de equipos especializados en la exploración y análisis de datos, la implementación de modelos de gobierno y el uso de tecnologías avanzadas e implementación de Big Data.

Los resultados muestran que el grado de evolución se acerca a un nivel alto. Industrias como **Retail** (4.3) y **Telecomunicaciones** (4.3) lideran la tendencia, seguidas de cerca por **Banca** (4.14) y **Seguros** (3.49). Es previsible que estos sectores, donde el uso y la explotación de datos son cruciales, encabecen la práctica. Su principal desafío ahora es capitalizar este activo para generar ventajas competitivas y mejorar el servicio.

El sector de **Salud**, que en el área de APIs se había mostrado rezagado, acá demuestra un nivel entre medio y alto (3.4), al igual que **Consultoría** (3.4) pero apenas debajo de **Energía** (3.45). Por su parte, las empresas **Tecnológicas** (3.2) se encuentran levemente por debajo del nivel medio, a diferencia de **Logística** (2.8), cuya madurez promedia entre baja y media.



Resultados por industria

Nivel de evolución por tecnología

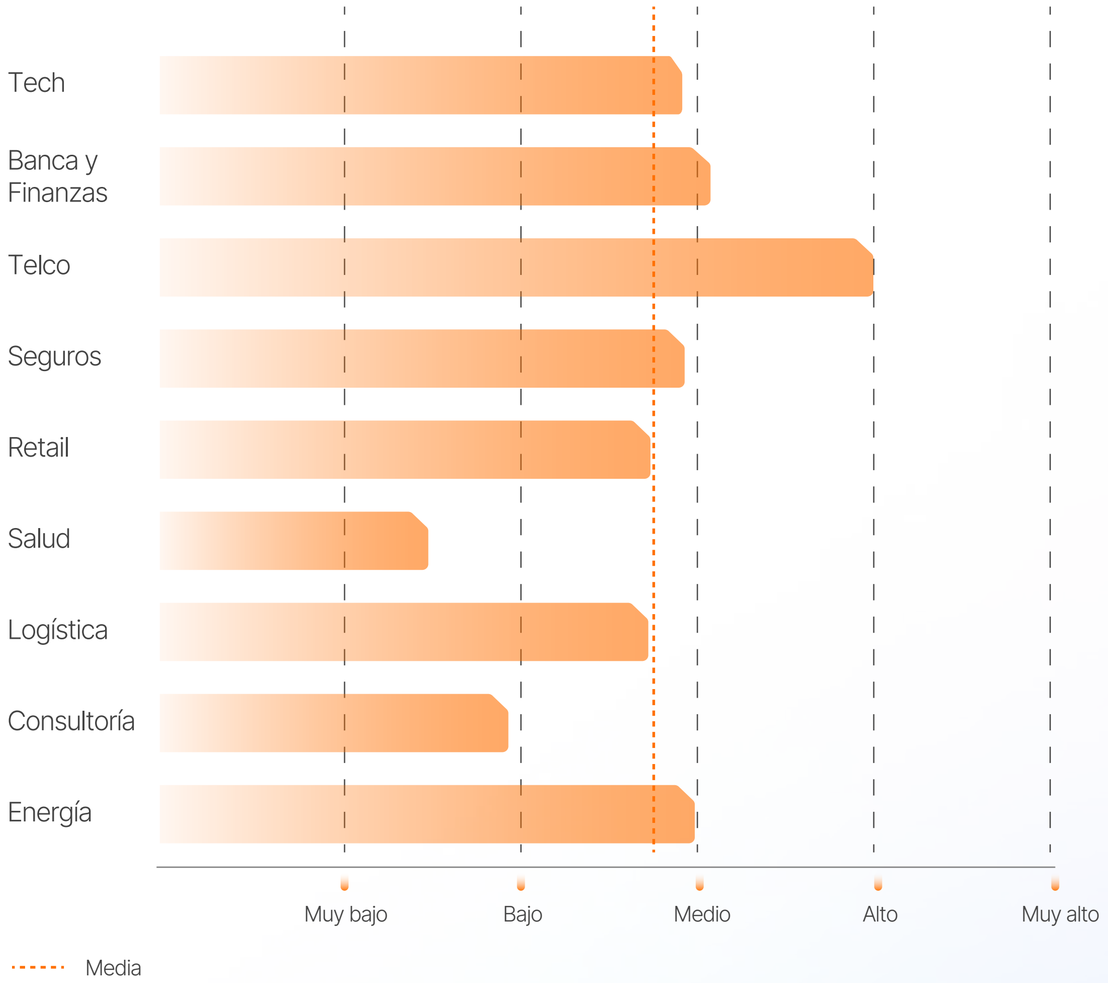
Inteligencia Artificial Generativa (GenAI)

La Inteligencia Artificial ha ganado un protagonismo meteórico en los últimos años con la aparición de nuevas herramientas que la posicionan como una tecnología emergente que promete un alto potencial.

De forma notable, las organizaciones argentinas presentan un **grado de evolución en GenAI cercano al medio** (2.67). Si se tiene en cuenta que esta tecnología ha proliferado intensamente en los últimos tres años, el dato permite concluir que la práctica viene creciendo de forma sostenida, lo que evidencia una clara intención de **adopción** y consolidación.

Telecomunicaciones es el sector que marca la mayor diferencia (3.95), al ubicarse en un nivel alto, muy por encima de **Banca** (3.11), **Energía** (3.01), **Seguros** (2.96) y **Tecnología** (2.95). A su vez, **Retail** (2.75) y **Logística** (2.75) están cerca del nivel medio, lo que denota un interés creciente en la IA Generativa, pero con una madurez aún no del todo consolidada.

Por su parte, las **Consultoras** (1.95) promedian un nivel bajo, y las empresas del sector **Salud** (1.5) son las que menos se han posicionado por el momento en esta tecnología, aún cuándo para el negocio de Salud se identifican decenas de casos de uso aplicables.



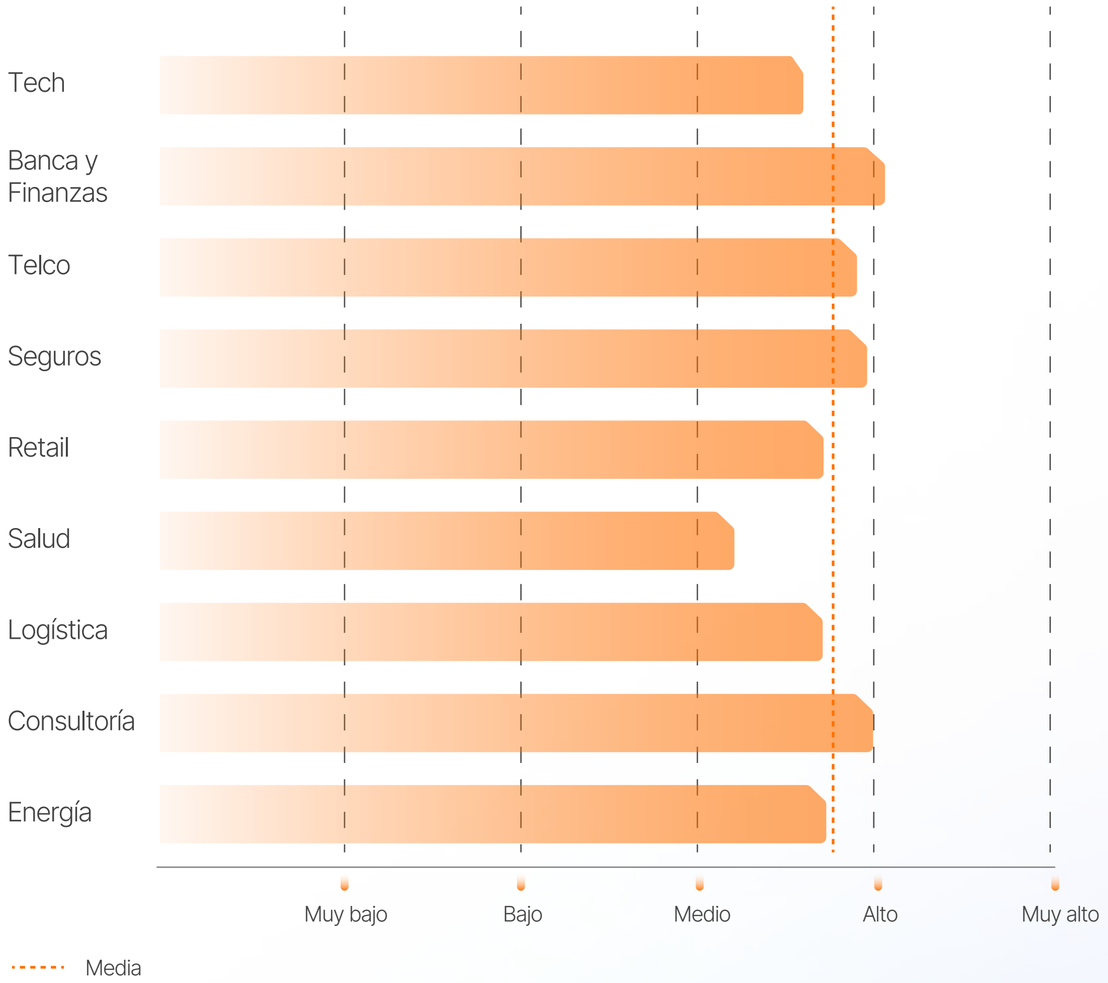
Resultados por industria

Nivel de evolución por tecnología

Infraestructura de nube (Cloud)

Como se anticipó al inicio del reporte, la adopción de Cloud es una de las prácticas más maduras, alcanzando un nivel de desarrollo alto en promedio (3.76). Esto refleja años de inversión y planificación en esta tecnología a lo largo de todos los sectores.

Banca (4.06) y **Consultoría** (4.00) encabezan la lista, seguidos de cerca por las demás industrias. Solo el sector de **Salud** se encuentra apenas por encima del nivel medio (3.02). La poca dispersión de los resultados demuestra una gran paridad y un entendimiento unánime del valor que aporta la infraestructura de nube a las organizaciones.



Resultados por industria

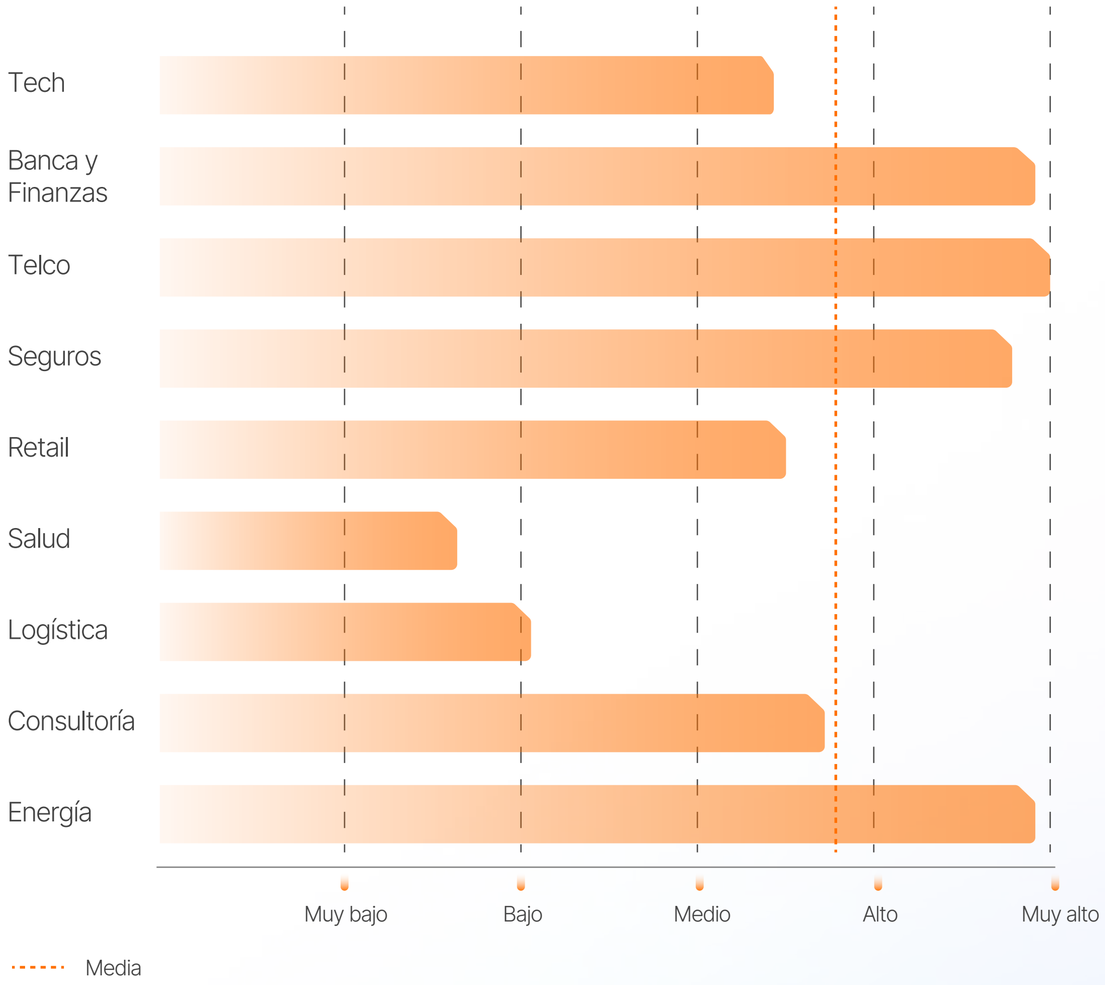
Nivel de evolución por tecnología

Ciberseguridad

En términos de ciberseguridad, las empresas argentinas poseen un **nivel de consolidación avanzado** en promedio (3.78). Sin embargo, a diferencia de la categoría Cloud, se evidencia una gran disparidad entre las industrias.

Telecomunicaciones muestra un **desarrollo muy alto** (5.00), seguida de cerca por **Energía** (4.9), **Finanzas** (4.9) y **Seguros** (4.77), que también cuentan con un **elevado nivel de evolución**. El sector de **Consultoría** se encuentra un escalón por debajo (3.72), muy cerca del promedio, con una adopción prácticamente alta. Por su parte, las empresas de **Retail** (3.5) y **Tecnología** (3.45) promedian entre un nivel neutro y alto.

En contraste, las organizaciones de **Logística** (2.08) presentan un **bajo nivel de desarrollo**, mientras que **Salud** (1.67) es el sector con el menor avance en esta área, lo que le otorga al rubro una gran oportunidad de mejora en materia en lo concerniente a seguridad.



Resultados por industria

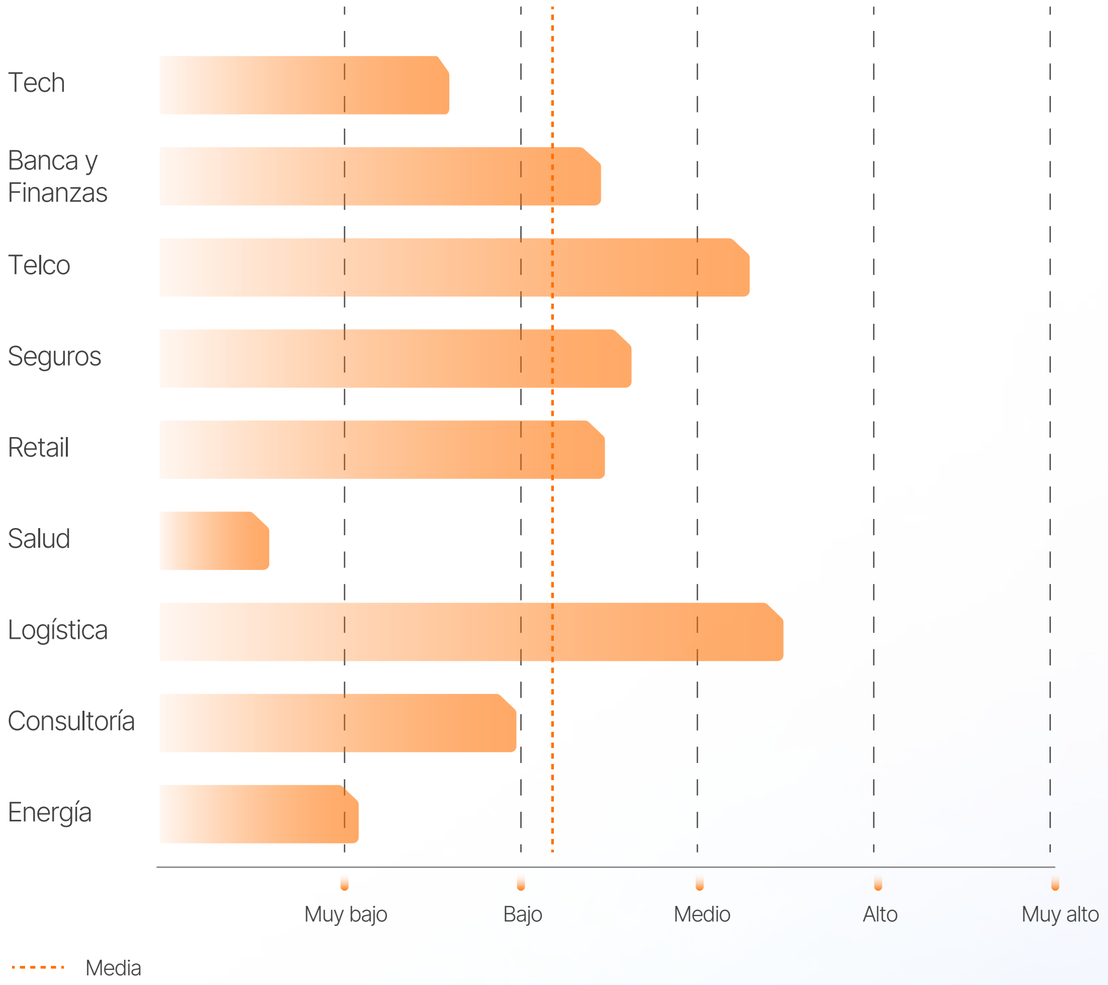
Nivel de evolución por tecnología

GreenOps

Las prácticas tecnológicas sostenibles se presentan como uno de los ejes con menor desarrollo (2.19) entre todos los analizados . En general, las empresas argentinas muestran una **baja madurez** en este ámbito, con algunas excepciones. **Logística** (3.5) lidera con un nivel entre medio y alto, mientras que **Telecomunicaciones** (3.3) se encuentra en un estado de desarrollo medio.

Con distintas proporciones, las industrias de **Seguros** (2.64), **Retail** (2.5), **Banca** (2.48) y **Consultoría** (2.00) se encuentran en un grado de madurez bajo. Llama la atención el estado de las empresas **Tecnológicas** (1.62), con una adopción muy baja de GreenOps, y la de las compañías del sector **Energético** (1.11), que presentan un desarrollo aún más escaso. El sector de **Salud** (0.60) vuelve a ubicarse en la etapa más embrionaria, registrando un nivel mínimo.

Cabe mencionar que a diferencia de otras regiones, como Europa, no se cuenta en Argentina con regulaciones o incentivos fuertes que dirijan la atención e inversiones hacia esta línea.

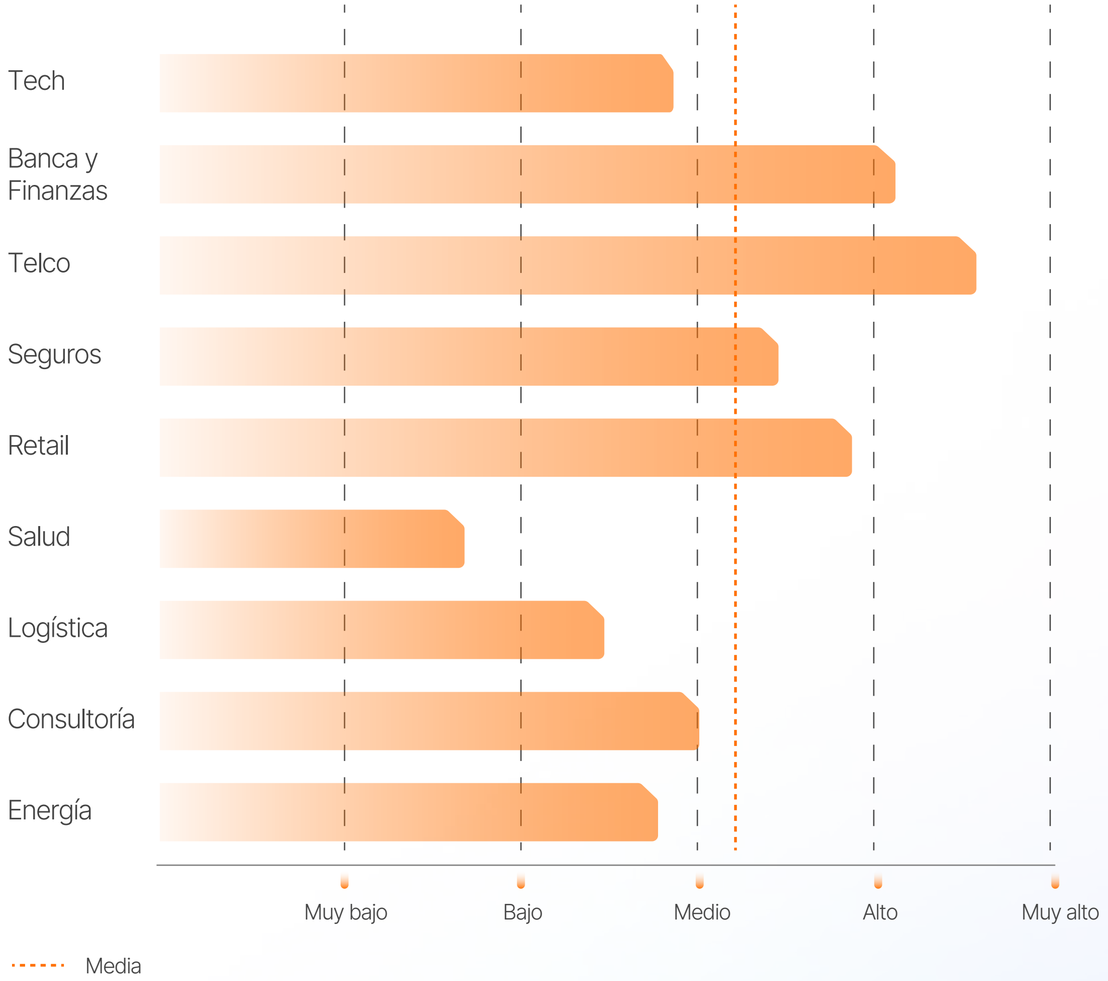


Resultados por industria

Nivel de evolución por tecnología

DevSecOps

El enfoque DevSecOps demuestra una evolución madurativa notable en las empresas. El nivel de incorporación general es medio (3.23), aunque cuatro de los nueve sectores encuestados superan esta media. **Telecomunicaciones** (4.60) se destaca con un desarrollo entre alto y muy alto, mientras que **Banca y Finanzas** (4.13) exhibe un nivel alto. **Retail** (3.9) también muestra un progreso significativo en esta práctica. Un grupo intermedio, con un nivel que va de moderado a bajo, incluye a **Consultoría** (3.04), **Tecnología** (2.9), **Energía** (2.8) y **Logística** (2.5). Finalmente, **Salud** (1.7) se sitúa en la categoría de menor desarrollo, con una adopción entre muy baja y baja.



Resultados por industria

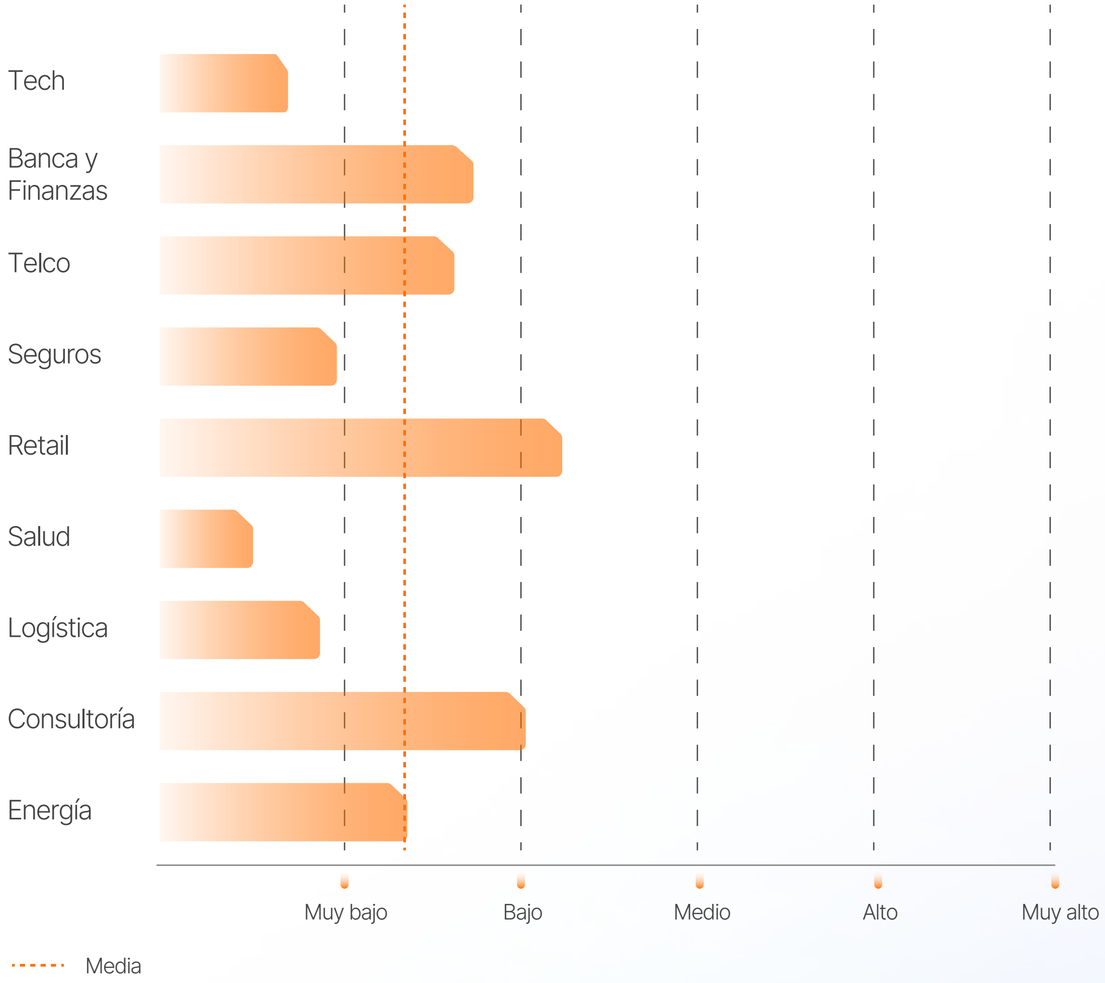
Nivel de evolución por tecnología

Blockchain

Finalizando el análisis por tecnología, Blockchain se presenta como la de menor madurez, con un nivel de desarrollo muy bajo (1.34). Esto demuestra que, tras un período de proliferación inicial, la tecnología no ha tenido una adopción sostenida dentro de las organizaciones.

En este contexto, **Retail** (2.25) y **Consultoría** (2.05) se sitúan ligeramente por encima del resto con un nivel de adopción bajo. Les siguen **Banca** (1.75), **Telecomunicaciones** (1.63) y **Energía** (1.38). Con niveles de madurez aún inferiores se encuentran **Seguros** (0.96), **Logística** (0.88), **Tecnología** (0.71) y **Salud** (0.5).

A priori, podría haberse esperado un mayor desarrollo por parte de las empresas **Tecnológicas**, pero los resultados evidencian una inversión limitada en este eje.



Resultados por industria

Análisis de cada sector

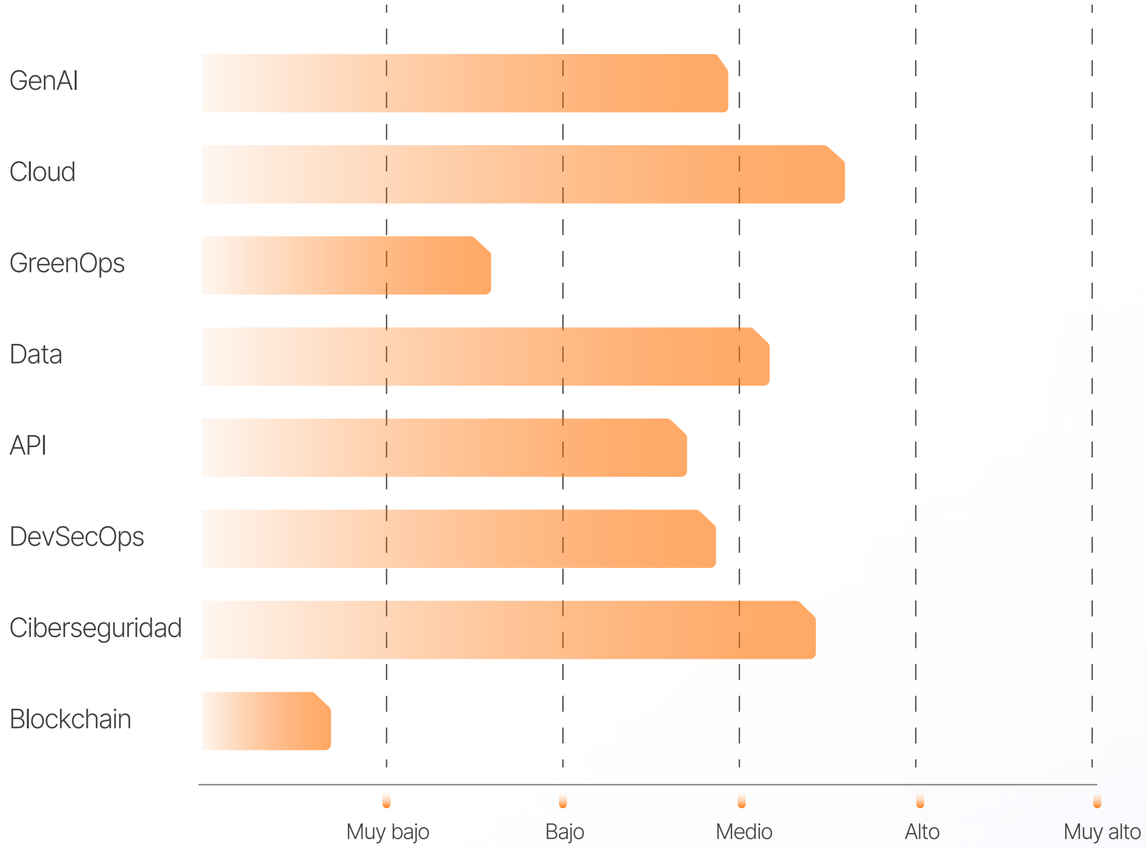
Resultados por industria

Análisis de cada sector

Tecnología y software

La **Industria Tecnológica** muestra un **nivel de madurez tecnológica** general medio (3). Su fortaleza más evidente es la consolidación de la infraestructura **Cloud** (3.62), junto con **Ciberseguridad**, que presenta un estado de desarrollo medio (3.45), una cifra menor a la que se podría esperar de un sector especializado en tecnología.

En contraparte, es llamativa también la baja adopción de **Blockchain** (0.71), lo que refleja que las empresas del sector aún no encuentran casos de uso que le saquen provecho a esta tecnología. De manera similar, **GreenOps** presenta un bajo desarrollo (1.72) e incentivos en general. Por último, **GenAI** se posiciona con una fuerte adopción (2.95) o intención de hacerlo, evidenciando un crecimiento muy acelerado.

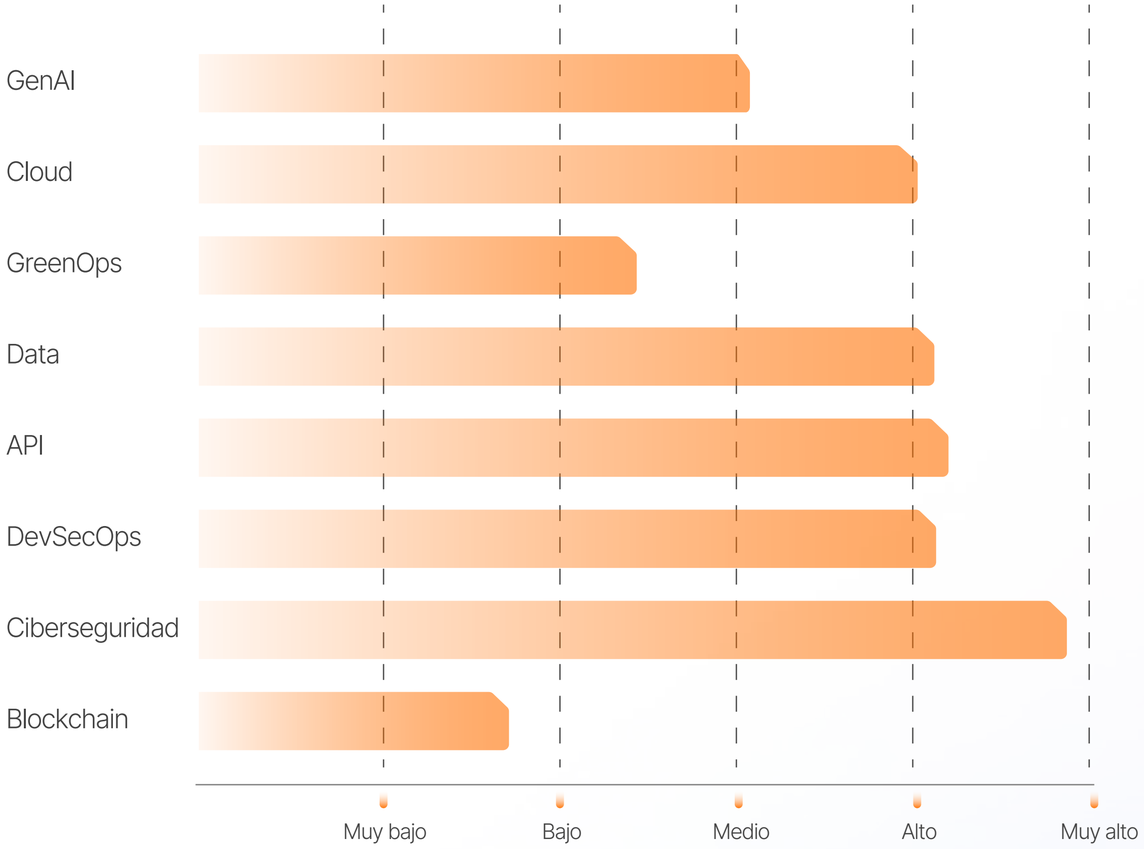


Resultados por industria
Análisis de cada sector

Banca y servicios financieros

La Industria de Banca y servicios financieros se distingue por su **alto nivel de madurez tecnológica** general (4). Su avance es especialmente notable en **Ciberseguridad** (4.9), un aspecto impulsado sin duda por las altas exigencias regulatorias y la constante exposición a riesgos. La consolidación de Cloud (4.06) también representa un avance significativo, sobre todo al considerar la histórica dependencia del sector de la infraestructura tradicional *on-premise*.

A pesar de ser una tecnología con menor adopción general, la implementación de **Blockchain** es comparativamente mayor en esta industria (1.75), impulsada por las *Fintech*. Asimismo, se observa un alto grado de utilización de marcos avanzados en **Data** (4.14), **APIs** (4.22), y **DevSecOps** (4.14). Esto se debe tanto a la influencia de las empresas nativas digitales como a los proyectos de transformación que los bancos tradicionales han iniciado para competir de manera efectiva en el entorno digital.

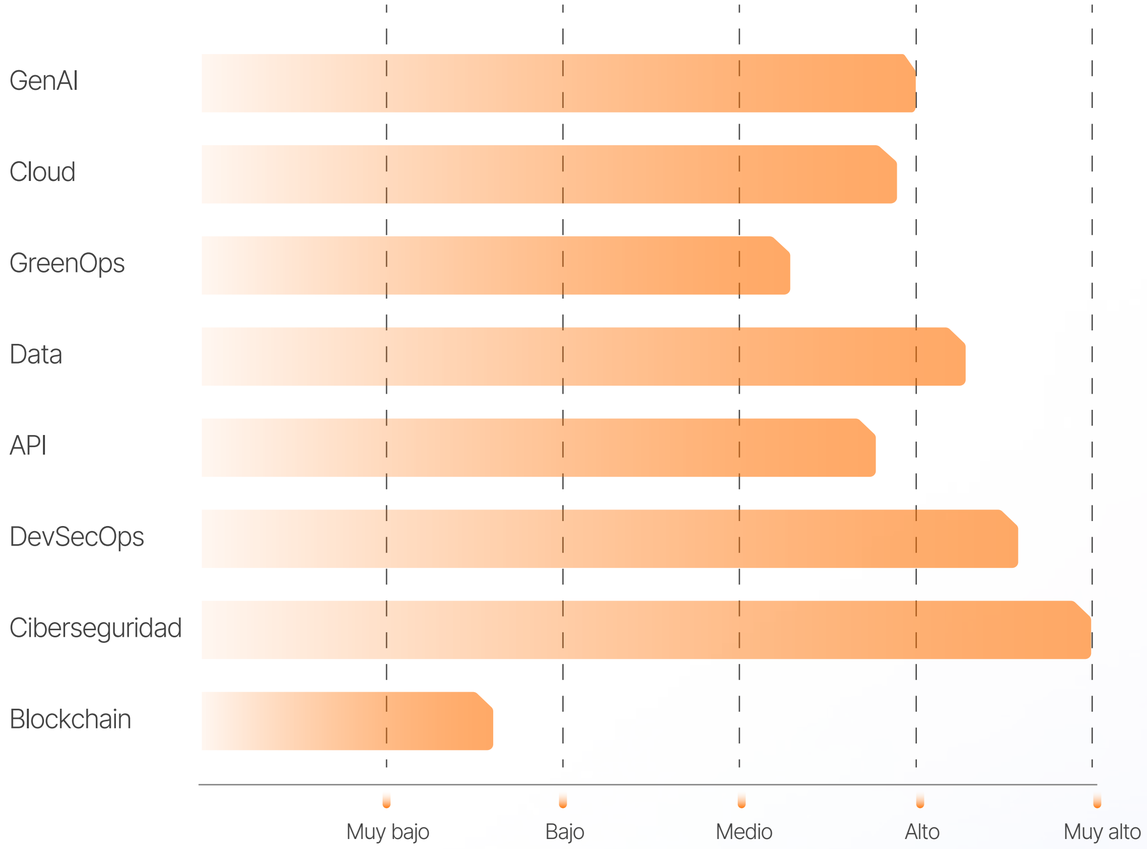


Resultados por industria
Análisis de cada sector

Telecomunicaciones

La industria de **Telecomunicaciones** se posiciona con un **alto nivel de madurez tecnológica** general (4), un logro que refleja su fuerte inversión en el sector. El grado de desarrollo en **Ciberseguridad** es muy alto (5), impulsado por las rigurosas exigencias que derivan del volumen y valor de los datos que maneja el sector.

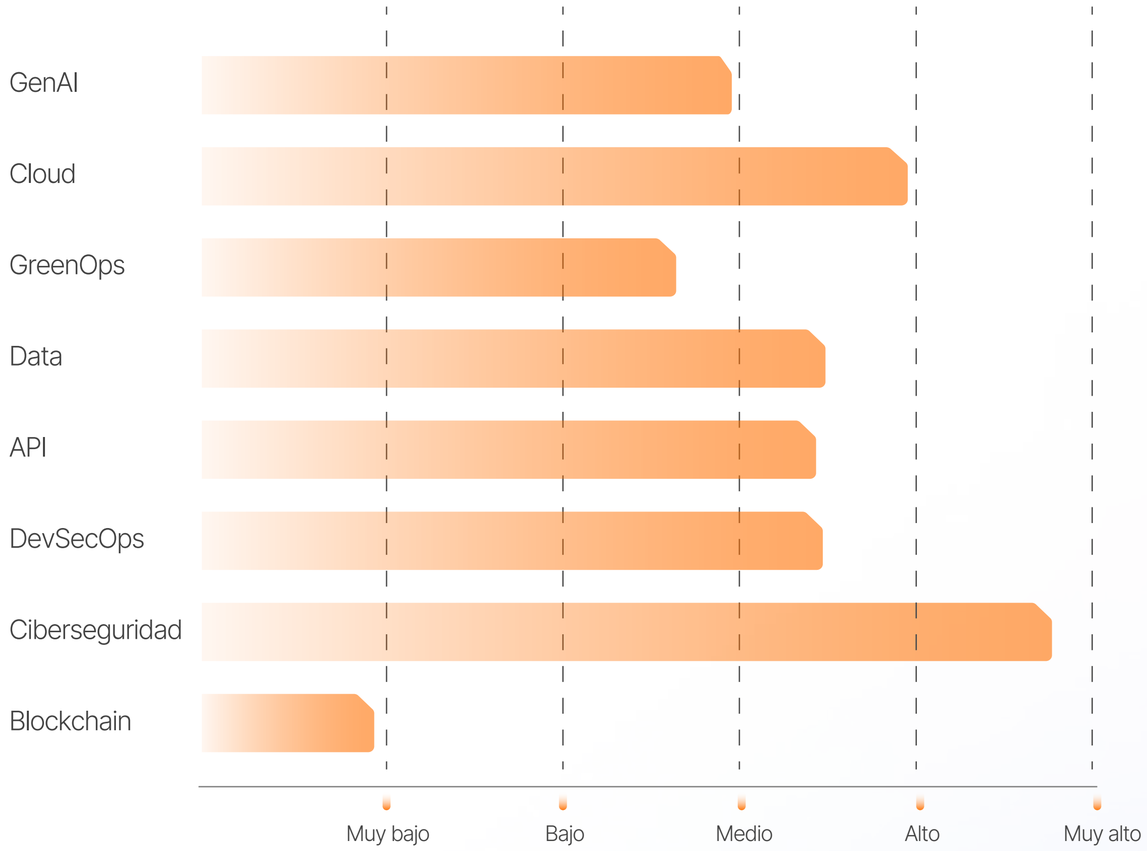
Por otra parte, **GenAI** presenta un nivel de adopción superior (4) al del resto de las industrias, respaldado por la existencia de múltiples casos de uso reales de alto valor de negocio, más que por una exploración incipiente. De hecho, los altos niveles de inversión se evidencian en una madurez elevada para **todas las dimensiones analizadas**. La única excepción es **Blockchain** (1.63), que no parece haber encontrado en esta industria casos de uso que justifiquen una adopción superior.



Resultados por industria
Análisis de cada sector

Seguros

La industria de Seguros presenta un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). Como sucede en otros ámbitos, el grado de avance en **Ciberseguridad** (4.77) destaca, impulsado por la criticidad de la información y los aspectos regulatorios que rigen el sector. **GenAI** (2.96) también avanza rápidamente, aprovechando casos de uso ya probados en la industria para generar valor de negocio. Históricamente, la adopción de **Cloud** fue una deuda para el sector, pero esta brecha se está cerrando notablemente, casi alcanzando un nivel alto (3.96) para 2025. Finalmente, al igual que en otras organizaciones y a pesar de que se estimaban casos de uso prometedores para la industria, **Blockchain** (0.96) no ha logrado penetrar en las empresas de seguros.

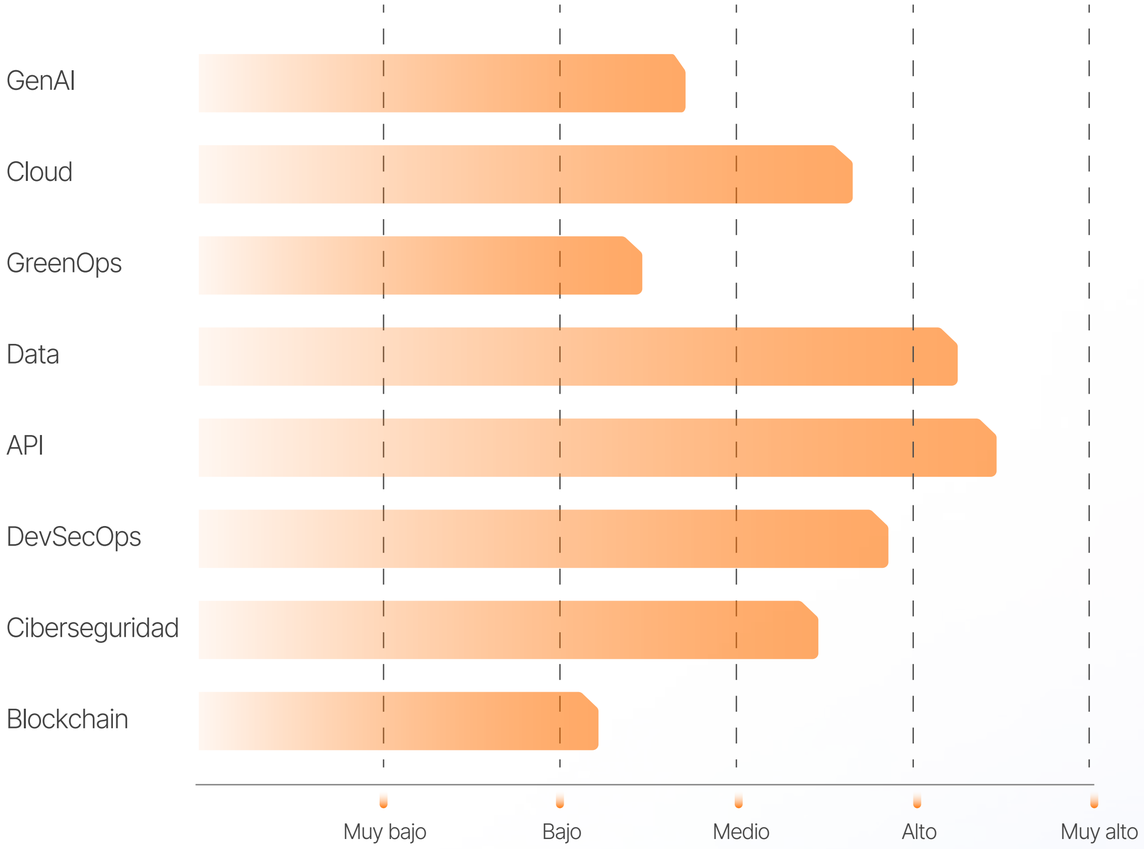


Resultados por industria
Análisis de cada sector

Retail

El sector de Retail se encuentra en un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3), aunque presenta una elevada dispersión interna, lo que refleja una clara brecha entre las empresas con canales puramente digitales y los minoristas tradicionales. Exigido por las necesidades de integración de su modelo de negocio, esta es una de las industrias más avanzadas en las dimensiones de **APIs** (4.5) y **Data** (4.3). En cuanto a **GenAI**, Retail aún se encuentra en una fase exploratoria (2.7), aunque ya se observan pilotos productivos incipientes.

Sorprendentemente, a pesar de no alcanzar un nivel medio, la dimensión de **Blockchain** presenta uno de los grados de desarrollo más consolidados (2.25) en comparación con las demás industrias.

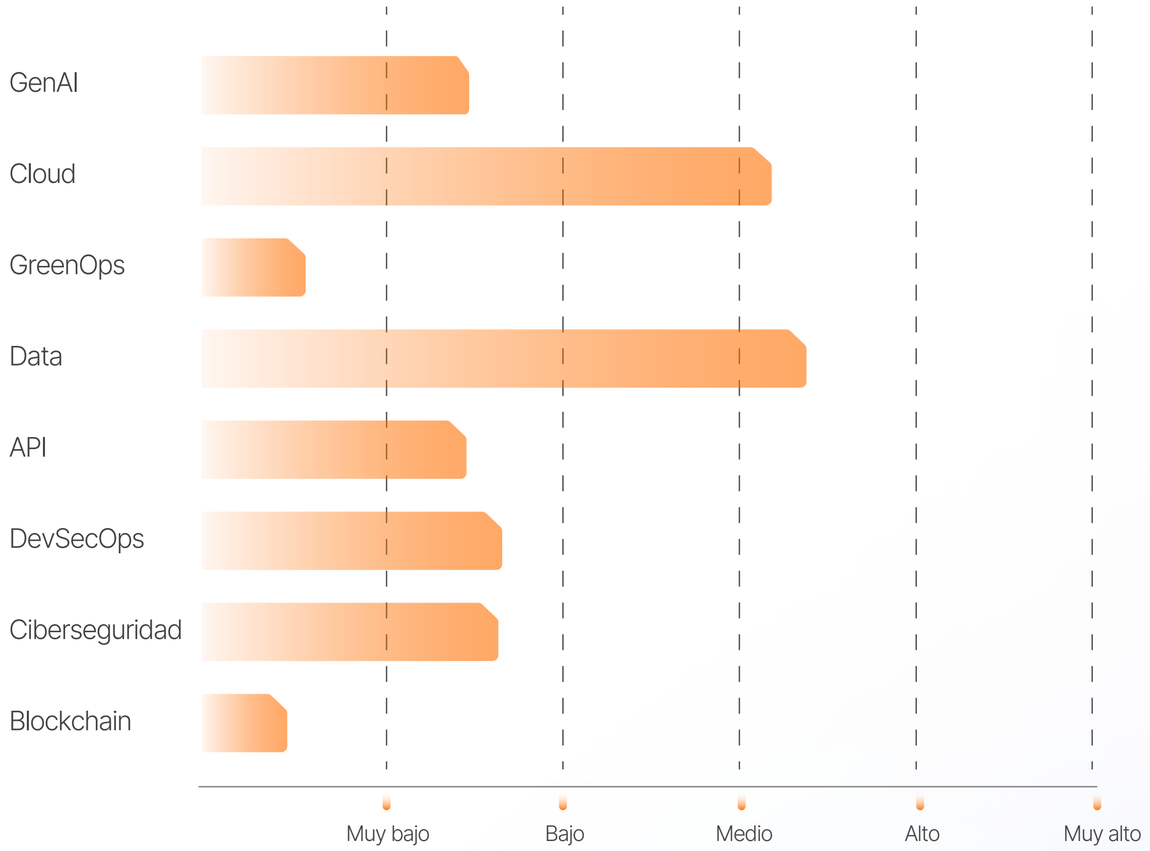


Resultados por industria
Análisis de cada sector

Salud

Tal como se venía anticipando anteriormente, la industria de **Salud** presenta un **nivel de madurez tecnológica general bajo** (2). Sin embargo, la dimensión de **Data** exhibe uno de los niveles de desarrollo más altos del sector (3.4), posiblemente impulsado por la elevada capacidad analítica que requiere la gestión del negocio. De manera similar, **Cloud** también encuentra en esta industria un grado de adopción por encima de la media (3.02). En el resto de las dimensiones, los valores encontrados son bajos.

Es especialmente notable la situación de **Ciberseguridad** (1.67), un área clave que, a pesar de la sensibilidad de la información que gestiona el sector, no ha logrado alcanzar un nivel de madurez acorde. Por último, aunque se proyectaban casos de uso concretos para la tecnología **Blockchain** en esta industria, la misma prácticamente no ha avanzado en su implementación (0.5).

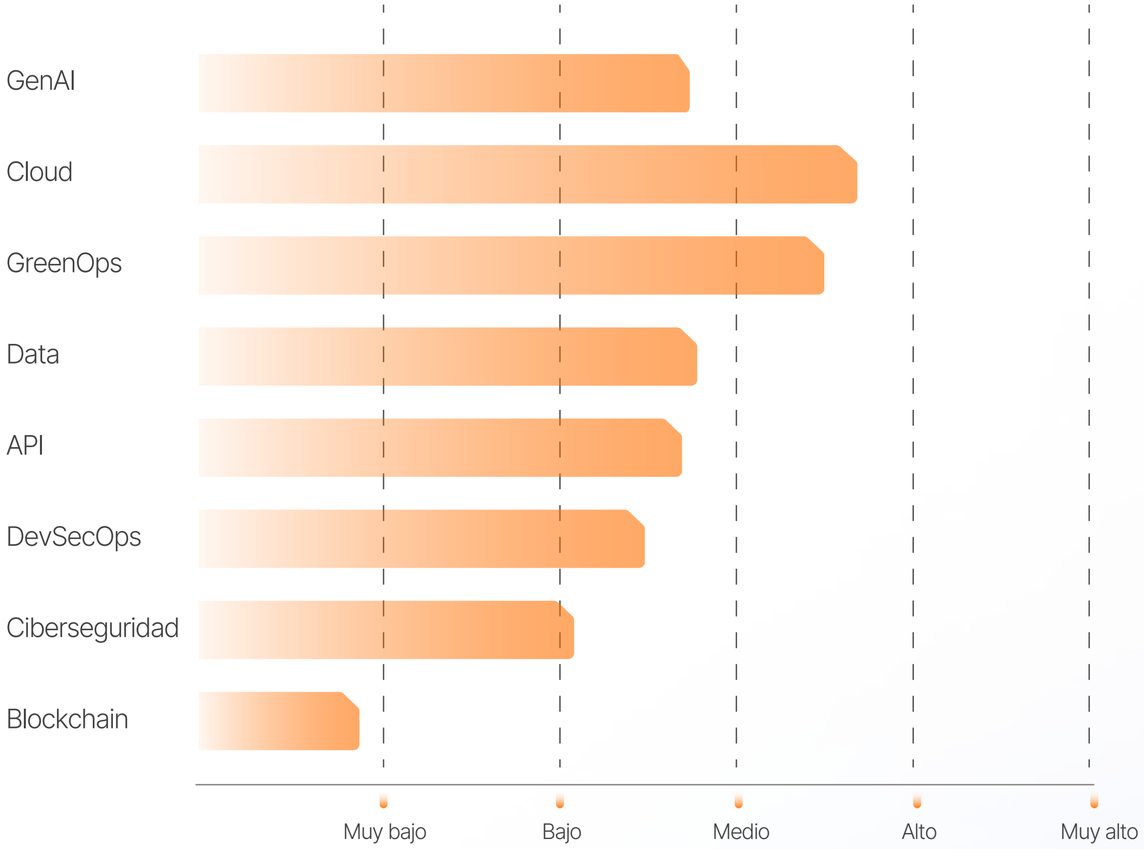


Logística

Las empresas de Logística reflejan un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). Dentro de este sector, **Cloud** manifiesta el avance más relevante (3.7), lo que se alinea con el promedio de adopción de esta infraestructura a nivel general.

Un punto destacable es el elevado grado de implementación de **GreenOps** (3.5) y de medidas de gestión tecnológica ambiental, un área en la que se posiciona por encima de la mayoría de las industrias analizadas.

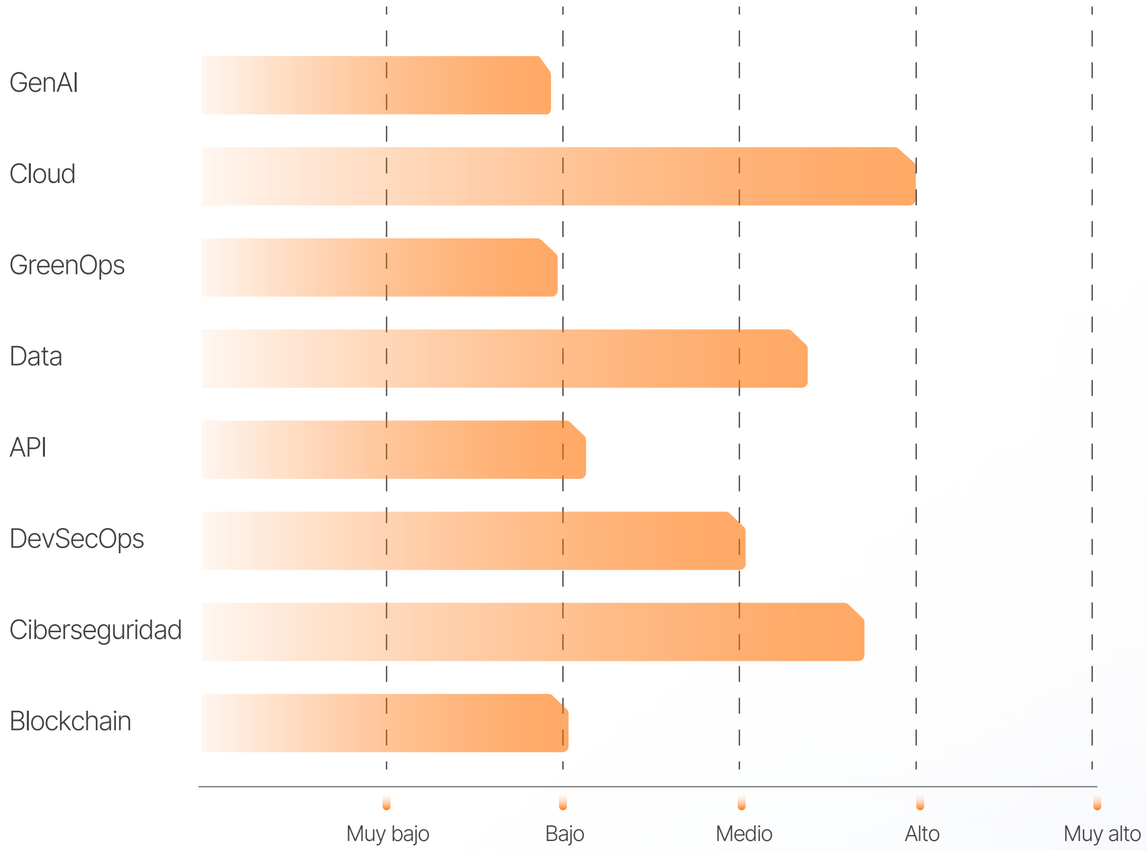
En contraste, la dimensión de **APIs** se encuentra por debajo de lo esperado (2.7), especialmente si se compara con empresas del sector a nivel mundial que presentan altos niveles de integración y comercialización tecnológica de sus capacidades, una situación aún inmadura a nivel local. El resto de las dimensiones evidencia niveles de desarrollo comparables, con un crecimiento notable en **GenAI** (2.75), dada su relativamente reciente irrupción en el mercado.



Resultados por industria
Análisis de cada sector

Consultoría

Las Consultoras exhiben un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). **Cloud** presenta el mayor grado de desarrollo en este sector (4), un avance facilitado por la relativamente baja exigencia tecnológica que caracteriza a esta industria. Le siguen de cerca las dimensiones de **Ciberseguridad** (3.72) y **Data** (3.4), que están íntimamente relacionadas en las tareas de resguardo y cuidado de la información. El resto de las dimensiones tecnológicas se encuentran en niveles bajos, evidenciando que las iniciativas en el campo de **GenAI** aún permanecen en una fase exploratoria (1.95).



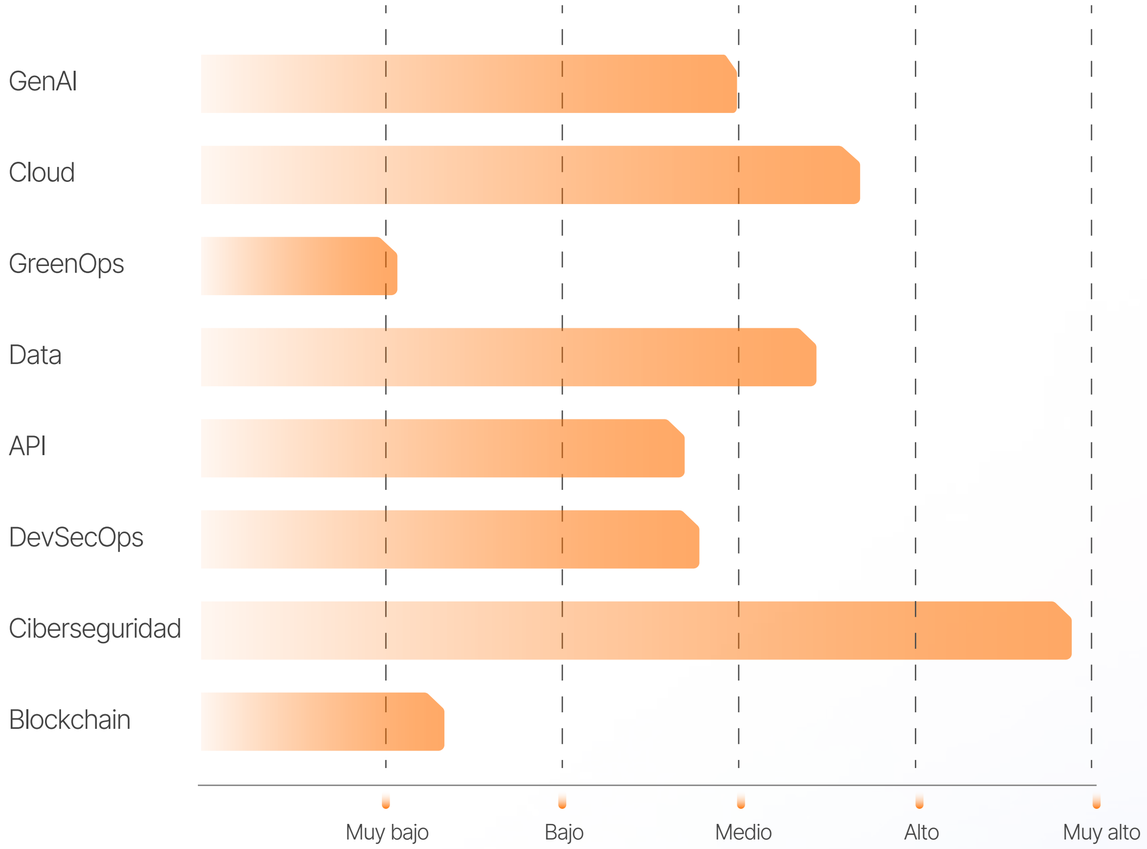
Resultados por industria
Análisis de cada sector

Energía

La industria de Energía presenta un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). El área de **Ciberseguridad** sobresale ampliamente (4.9), impulsada por la criticidad estratégica de la información tanto en las empresas de infraestructura y distribución como en el subsector de *Oil & Gas* para la gestión de exploración y reservas.

GenAI también presenta un nivel destacable (3.01), impulsada por casos de uso reales, como el análisis de datos y la optimización, muy comunes en los campos de *Upstream* y *Downstream* de *Oil & Gas*, así como en la generación y distribución de energía.

La adopción de **Cloud** nuevamente evidencia un nivel alto (3.72), en línea con lo relevado en otros sectores. De igual forma, en lo que respecta a **Data Management** se observa una madurez por encima de la media (3.45), fomentada por el fuerte apoyo en datos que requiere el negocio de las empresas del sector.



Dimensiones por tamaño

Resultados por tamaño de empresa

Dimensiones por tamaño

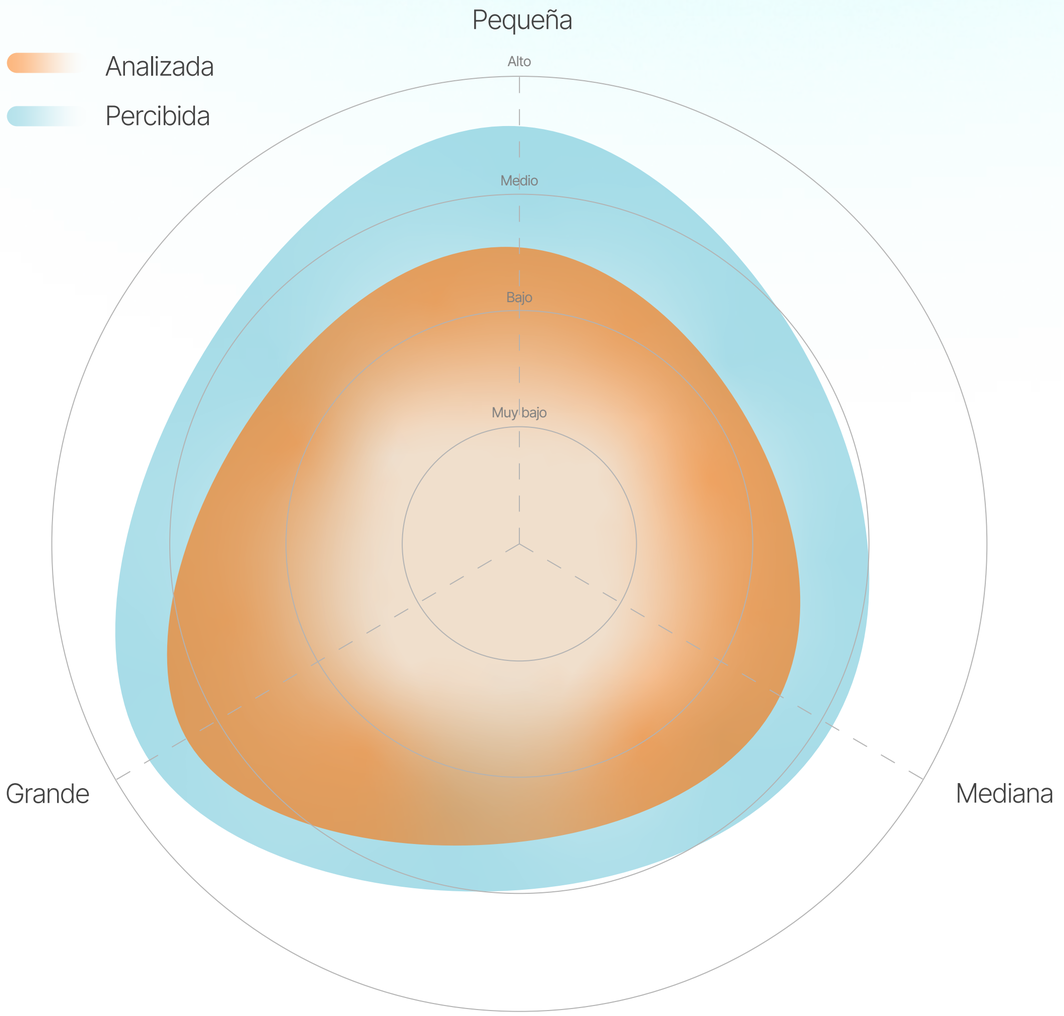
Percepción vs. Madurez Real

Al igual que como sucedió en el otro ejercicio de análisis, existe una **brecha** en el **nivel de madurez** entre la **percepción (3.46)** y el **estado real (2.8)**.

Esta disparidad es más pronunciada en las **pequeñas empresas** (3.6 vs 2.52) y menor en las **grandes** (3.7 vs. 3.4).

Las organizaciones de mayor envergadura presentan un **nivel de madurez** significativamente superior al de las **medianas** (2.6) y **pequeñas** (2.52), un hallazgo esperable dada su mayor trayectoria y capacidad de inversión en tecnología.

Un análisis dimensión por dimensión confirma el liderazgo de las **grandes empresas**, ya que se sitúan con niveles de madurez por encima de la media en el 100% de los casos.



Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

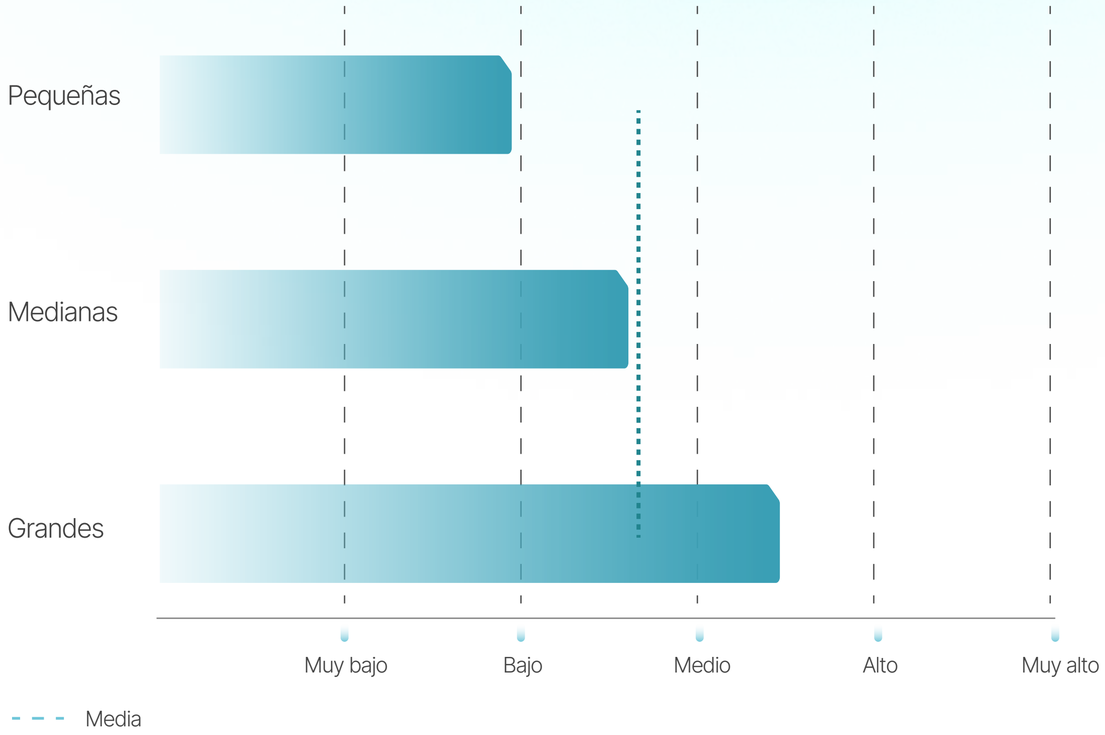
Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

API Management

En cuanto al **nivel de madurez** de gestión de APIs, el estado general tiende a acercarse a un grado medio (2.69), potenciado principalmente por la situación de las **grandes empresas**, que exhiben un desarrollo entre medio y alto (3.49).

Las **medianas**, por su parte, manifiestan una adopción baja con tendencia a media (2.63), mientras que las organizaciones **pequeñas** se encuentran en una situación menos avanzada (1.96).



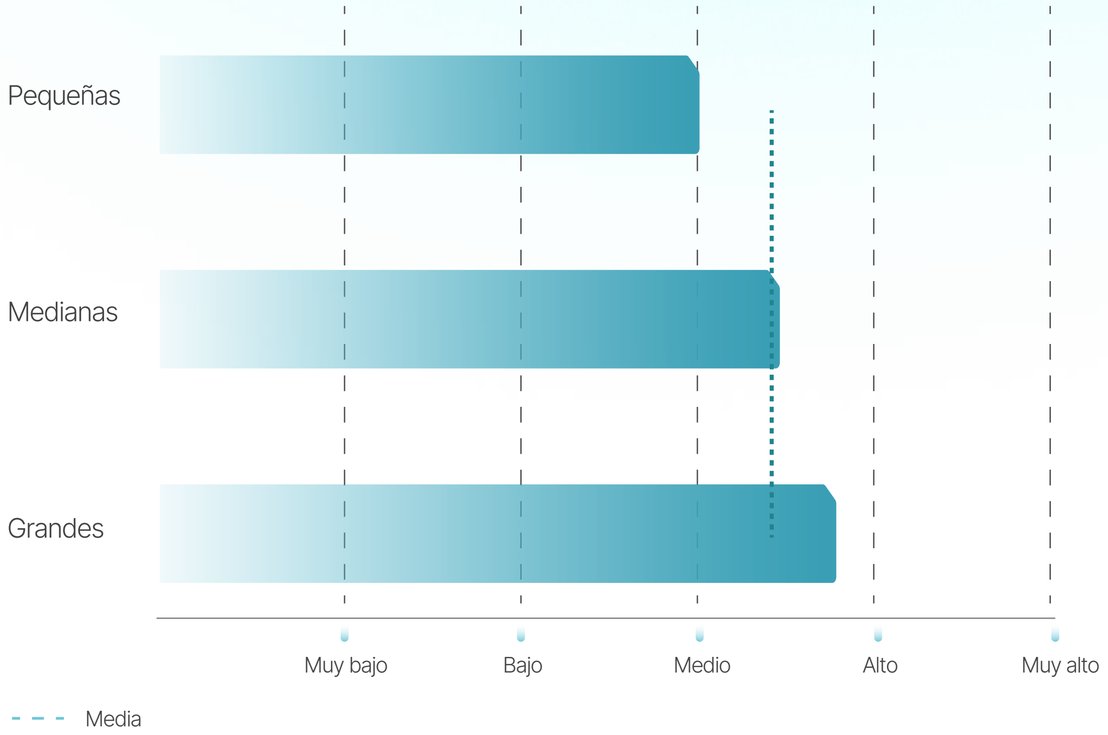
Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

Gestión de Datos (Data Management)

Gestión de datos se posiciona como una de las tecnologías con mayor desarrollo general (3.45). La interesante progresión entre los tres tamaños de empresas demuestra un entendimiento unánime del valor que posee para las organizaciones. Manteniendo la tendencia, las **grandes empresas** muestran un grado de desarrollo tendiente a alto (3.8).

Las **medianas**, por su parte, se ubican entre un nivel medio y avanzado (3.4), mientras que las **pequeñas** se afirman en un estadio medio de madurez (3.05) en esta dimensión.



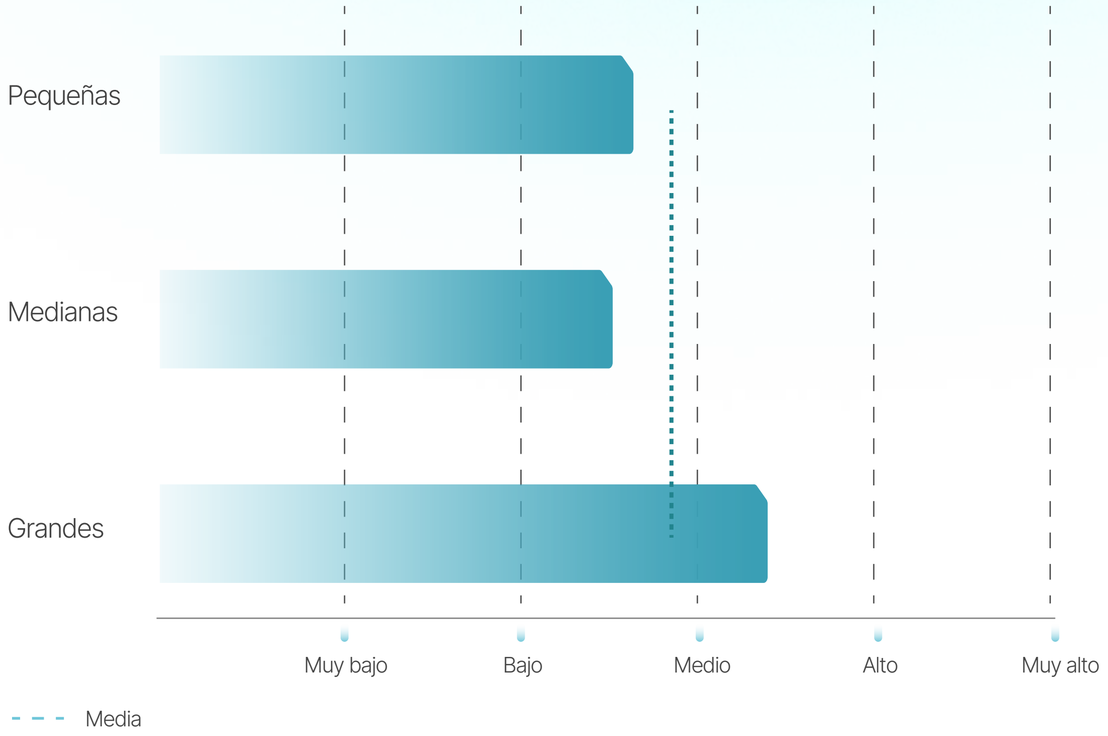
Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

Inteligencia Artificial Generativa (GenAI)

Como se analizó anteriormente, se observa una **tendencia de adopción** casi media para la **Inteligencia Artificial Generativa (GenAI)** (2.87), lo que evidencia un claro interés por explorar y capitalizar esta tecnología emergente.

Como era de esperar, las **grandes organizaciones**, con mayores recursos, lideran el camino (3.49). Las **pequeñas** (2.66) y **medianas empresas** (2.53), por su parte, se ubican en un nivel inferior con muy poca diferencia entre ellas, mostrando un grado de madurez entre bajo y medio.



Resultados por tamaño de empresa

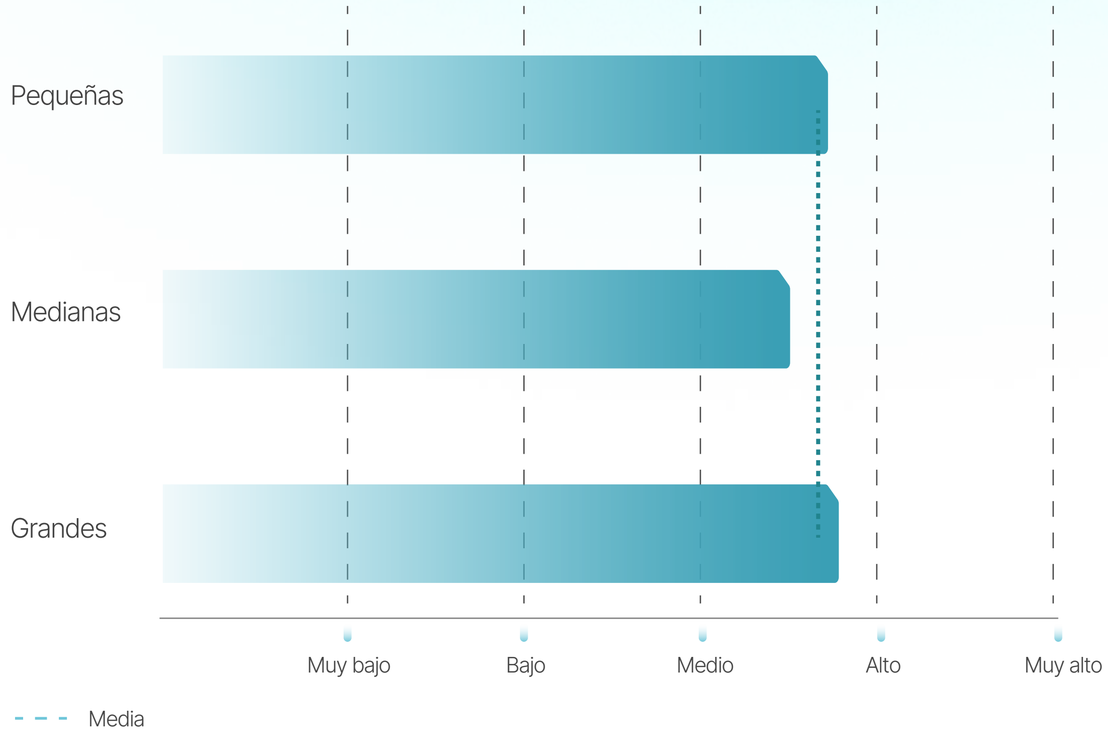
Nivel de evolución por tecnología

Infraestructura de nube (Cloud)

Siendo uno de los ejes de mayor madurez general, la Infraestructura de Nube (Cloud) tiende a un **alto nivel** (3.67).

En este contexto, las **grandes empresas** se sitúan ligeramente por encima de esta media (3.81), seguidas de cerca por las **pequeñas** (3.72).

Por su parte, las **medianas empresas** muestran una adopción entre media y alta (3.5), lo que evidencia oportunidades para continuar la inversión en este ámbito.



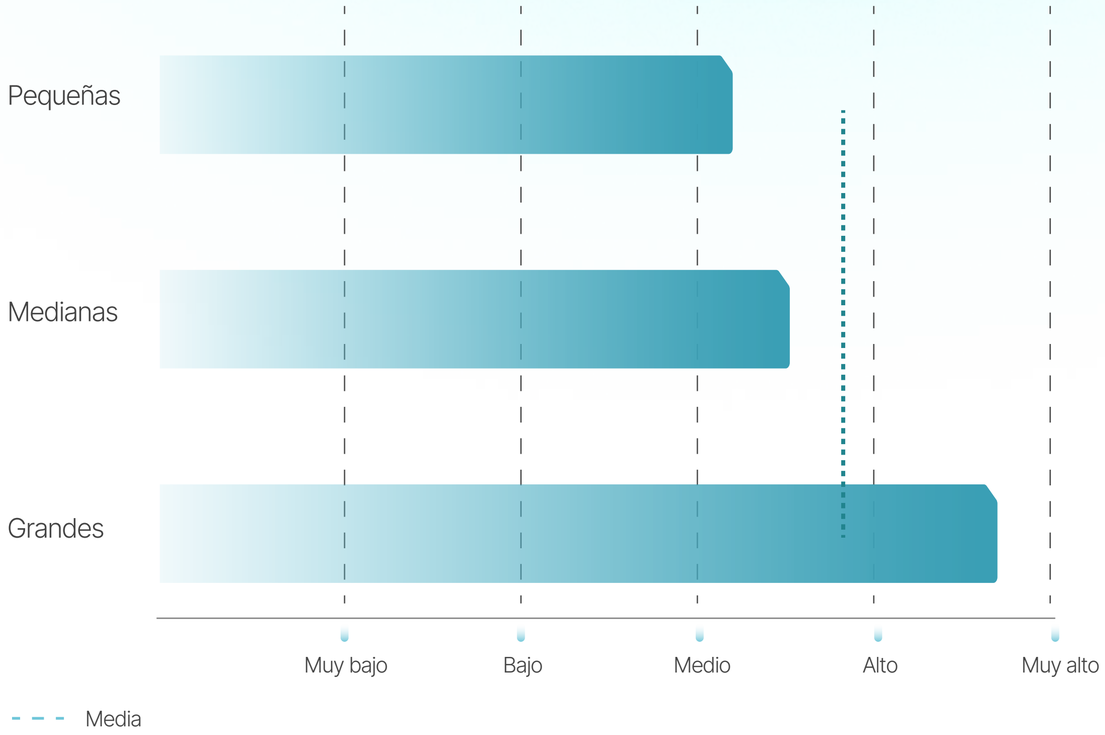
Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

Ciberseguridad

La Ciberseguridad encabeza la evolución tecnológica en todas las empresas, situándose en un **grado de madurez cercano al alto** (3.84). Esto demuestra una concientización unánime sobre la protección de activos, sin importar el tamaño de la organización.

Las **grandes empresas**, con un nivel prácticamente muy elevado (4.71), impulsan significativamente el promedio general. De hecho, se distancian por casi un punto de las **medianas** (3.57) y **pequeñas** (3.23). Aunque estas últimas muestran un grado de desarrollo medio, **la brecha es considerable** en comparación con las líderes del sector.

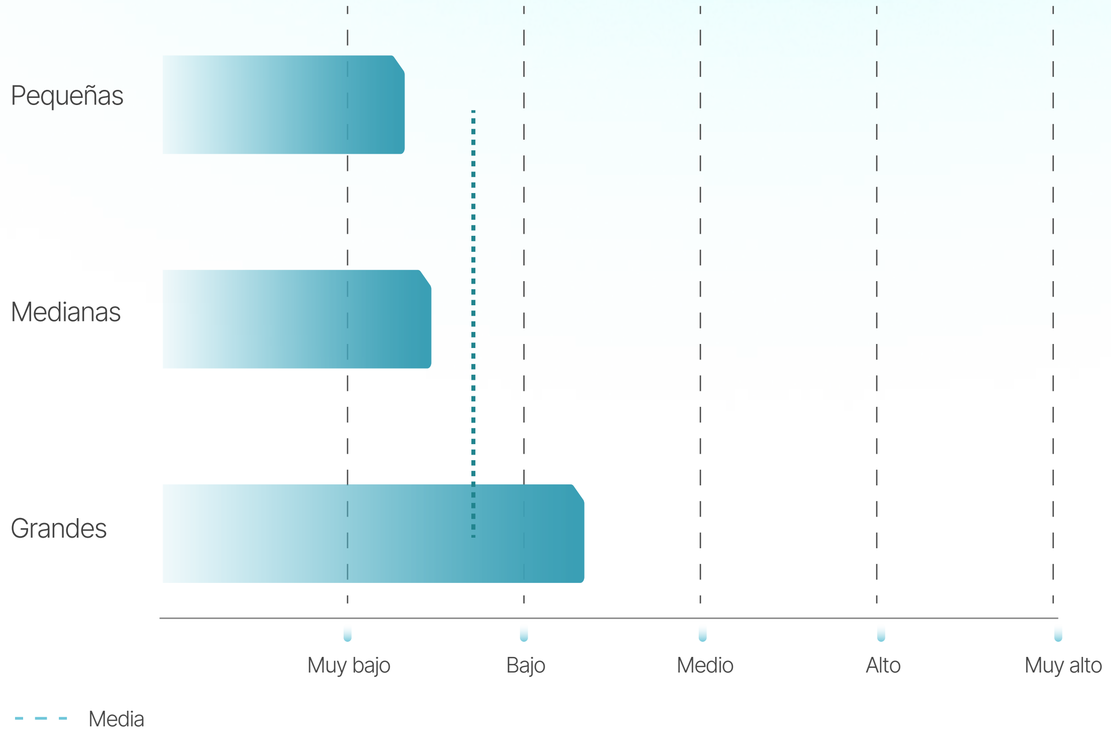


Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

GreenOps

En términos generales, GreenOps promedia una **muy baja adopción** (1.75), lo que reflejala escasa inversión en estrategias y tecnologías orientadas a reducir el impacto ambiental y optimizar el consumo de energía. En este panorama, las **empresas grandes** son las únicas que se encuentran ligeramente por encima (2.38), con las **medianas** (1.51) y **pequeñas** (1.37) en un nivel de implementación muy similar.



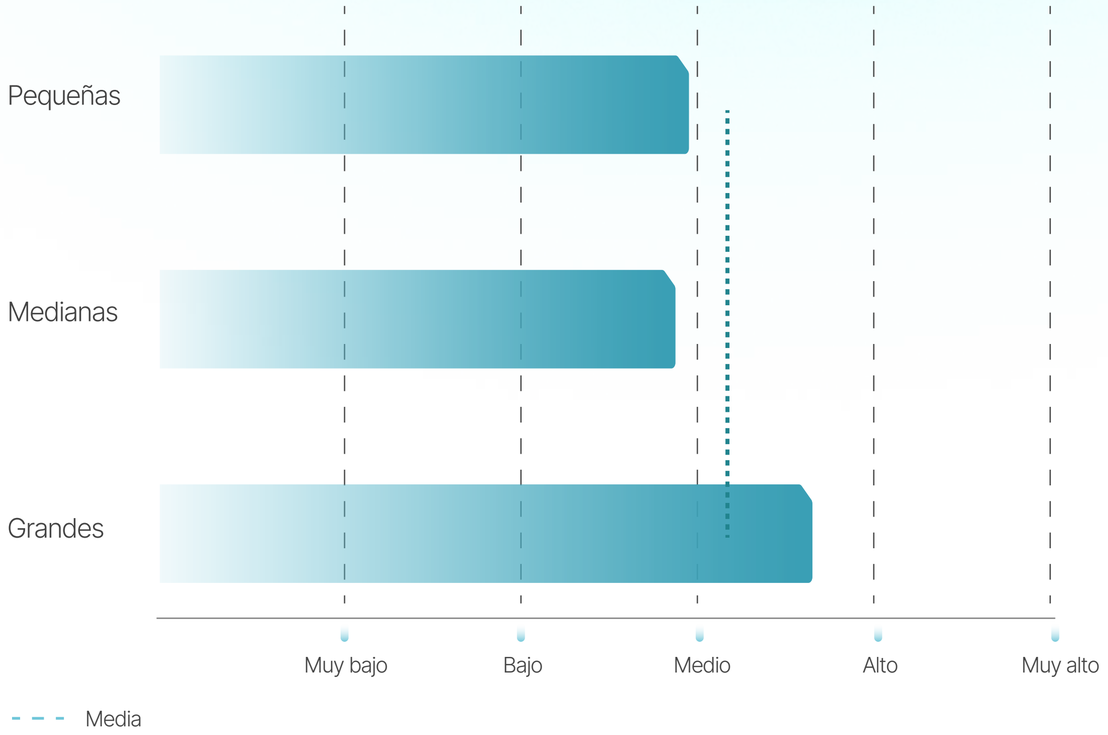
Resultados por tamaño de empresa

Nivel de evolución por tecnología

DevSecOps

Este marco de trabajo alcanza una implementación media (3.18) en las empresas argentinas, cifra que demuestra el interés general por integrar la seguridad en todas las etapas del ciclo de vida del desarrollo.

No sorprende que las **grandes empresas** lideren la adopción con un nivel entre medio y alto (3.66). Sin embargo, es notable la consistencia en los demás segmentos: las **medianas** (2.96) y **pequeñas empresas** (2.90) muestran un desarrollo casi idéntico, promediando un nivel medio de madurez sin grandes diferencias entre ellas.



Resultados por tamaño de empresa

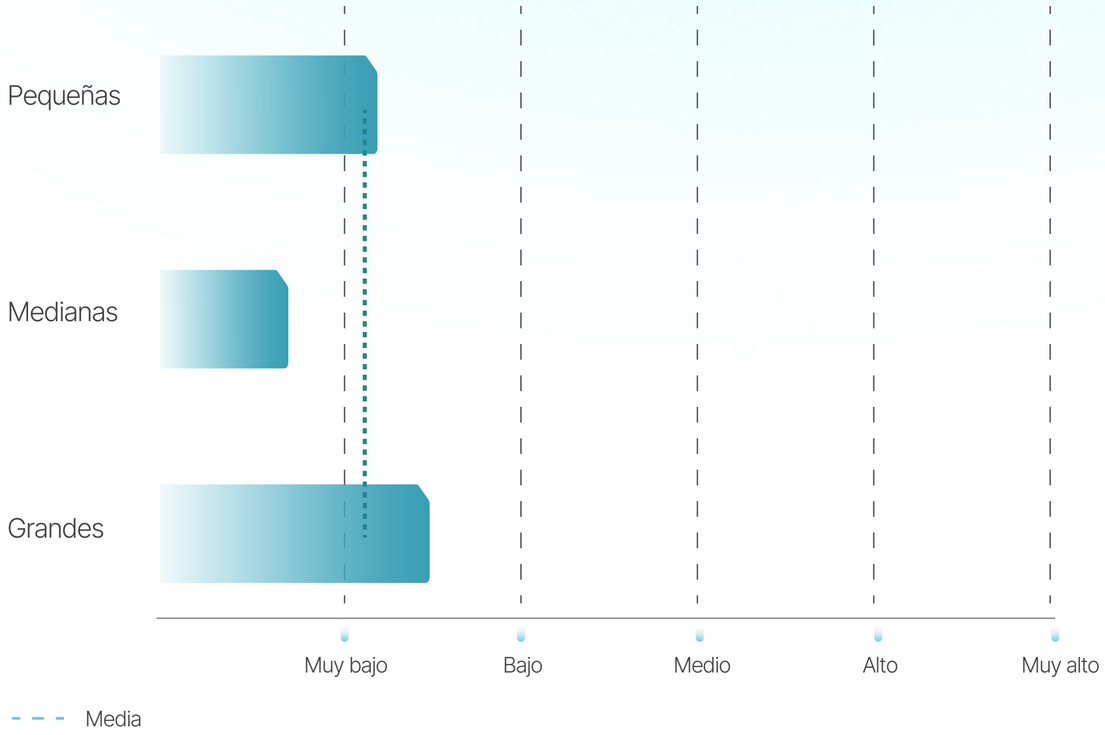
Nivel de evolución por tecnología

Blockchain

El panorama de Blockchain es el menos alentador, con un **nivel de adopción general muy bajo** (1.12), lo que demuestra su escasa consolidación en el ecosistema.

Si bien **las grandes empresas apenas superan la tendencia** (1.49), **su madurez se mantiene entre muy baja y baja**, una situación que tampoco resulta promisoria.

Sorprendentemente, **las organizaciones más pequeñas ocupan el segundo lugar** (1.19), lo que podría atribuirse a proyectos impulsados por *startups*. Por último, las medianas empresas exhiben el menor grado de desarrollo en esta tecnología, con una adopción que promedia entre nula y muy baja.



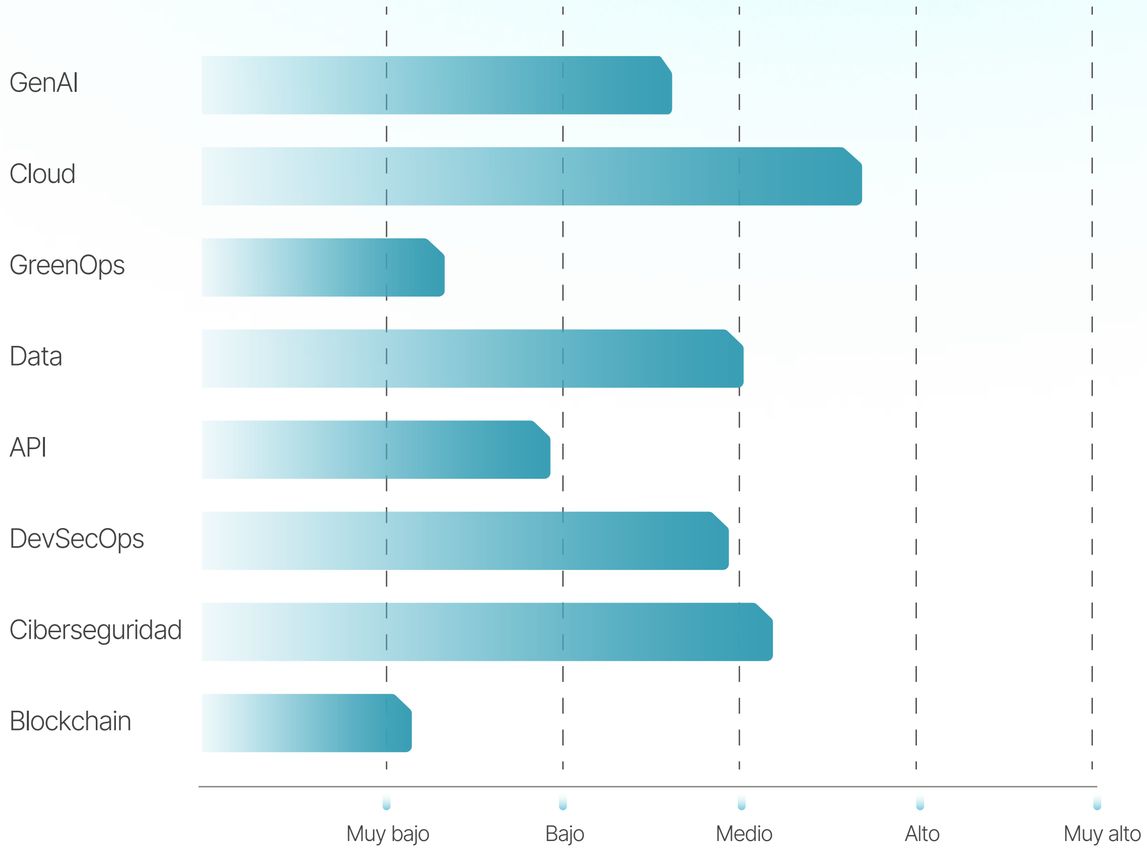
Análisis por tamaño

Empresas pequeñas

Las **pequeñas empresas** evidencian un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). Su principal fortaleza se encuentra en la **Infraestructura de Nube (Cloud)**, con un avance significativo (3.72), lo que demuestra que priorizan la inversión en esta tecnología como un habilitador fundamental para sus necesidades.

Otras áreas consolidadas, pero con alentadoras oportunidades de desarrollo, son **Ciberseguridad** (3.23) y **Data** (3.05), que se sitúan en un nivel medio. En un grado cercano pero no del todo suficiente, se encuentran **DevSecOps** (2.98) y **GenAI** (2.66).

Finalmente, las áreas con menor desarrollo son **API** (1.96), **GreenOps** (1.37) y **Blockchain** (1.19), que no alcanzaron una adopción significativa en este segmento.

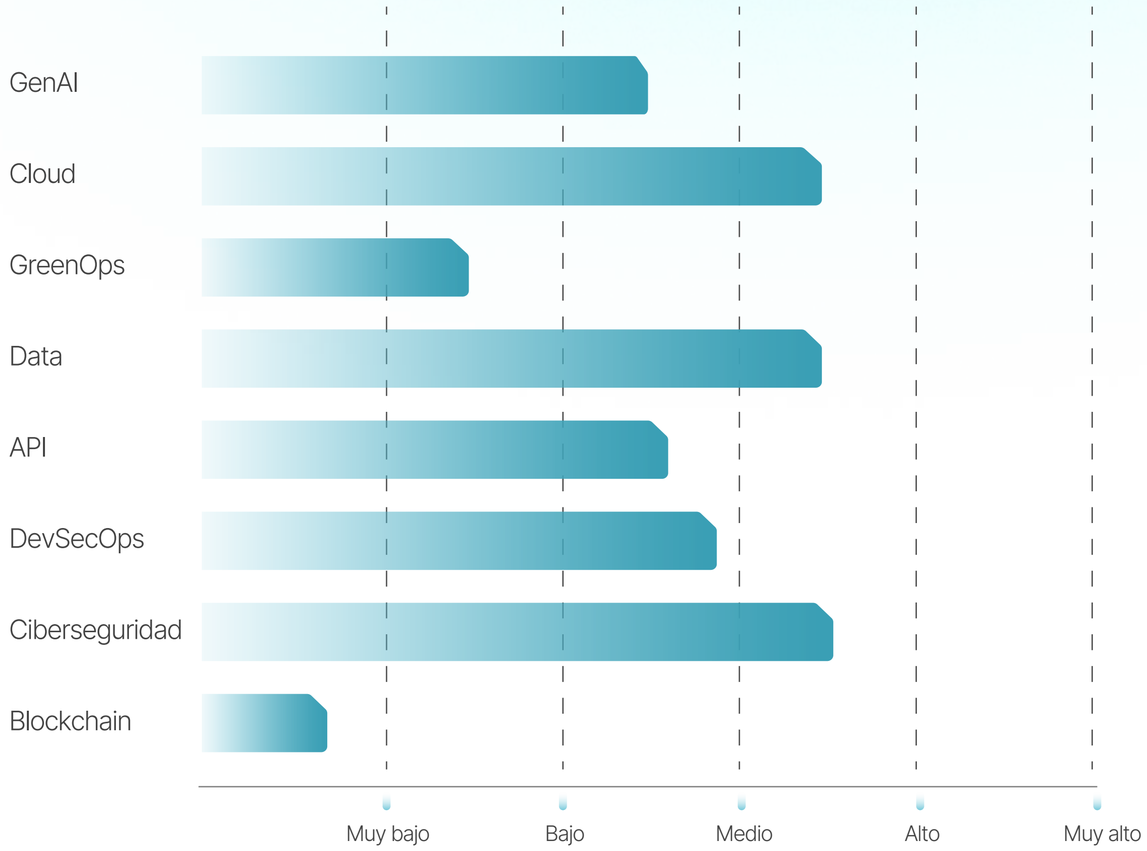


Empresas Medianas

Las empresas medianas presentan un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3), con un perfil de desarrollo muy similar al de las organizaciones más pequeñas. No obstante, se evidencia un leve incremento en su madurez, impulsado por una mayor capacidad de inversión y recursos tecnológicos.

Sus áreas de mayor avance son **Ciberseguridad** (3.57), **Cloud** (3.5) y **Data** (3.49). Le siguen **DevSecOps** (2.9), **API** (2.63) y **GenAI** (2.53), que se ubican en un nivel de madurez entre medio y bajo respectivamente.

Finalmente, las tecnologías con el menor grado de adopción son **GreenOps** (1.51) y **Blockchain** (0.7), aspectos que pareciera que no tendrán una gran proliferación al menos en el corto plazo.



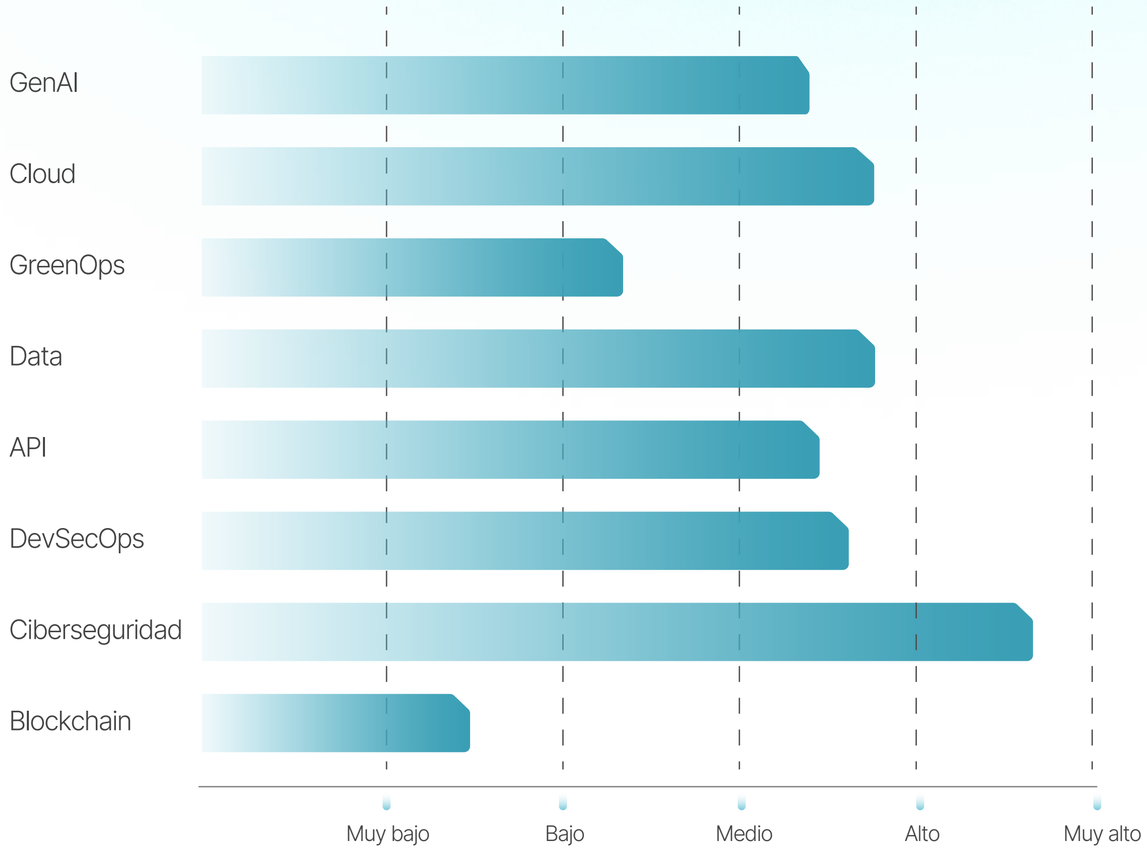
Resultados por tamaño de empresa

Análisis por tamaño

Empresas Grandes

Las grandes empresas muestran un **nivel de madurez tecnológica general medio** (3). En un análisis más en detalle se puede concluir que se distancian del perfil de las medianas y pequeñas, un hecho esperado dada su mayor capacidad de inversión y recursos disponibles.

Su área de mayor consolidación es **Ciberseguridad** (4.71), que se ubica en un nivel de desarrollo cercano al muy alto. Le siguen, con un avance sólido, **Cloud** (3.81), **Data** (3.8), **DevSecOps** (3.66) y **API** (3.49). Por su parte, **GenAI** (3.41) sorprende con su alto nivel de adherencia para ser una tecnología tan reciente, lo que demuestra una clara intención de capitalización de su potencial. Las tecnologías con menor avance son **GreenOps** (2.38) y **Blockchain** (1.49), áreas en las que las grandes empresas no han puesto el foco de manera sostenida.



Equipo detrás del reporte

Ingenia

Metodología y Análisis de Información



Fernando Sclavo
Head of Strategic Evolution

Diseño del cuestionario



Federico Catinello
Head of Value Delivery



Fernando Sclavo
Head of Strategic Evolution



Damián García
Lead of Generative AI

Diseño editorial



Gabriel Alario
Head of Branding



Lara Gerszonowitz
Visual Brand Designer



María Laura Torres
Brand Content Specialist



Micaela Manias
Visual Brand Designer

La elaboración de este **Reporte de Evolución Tecnológica** fue posible gracias al valioso aporte de los **57 referentes de TI** de empresas argentinas. Su participación nos permitió construir una radiografía representativa y fiel del estado de la madurez tecnológica en el ecosistema empresarial.

Acerca de Ingenia

Somos una empresa tecnológica fundada en 2015 en Buenos Aires, Argentina, que acompaña a startups y compañías globales de diversas industrias en sus desafíos organizacionales mediante una visión IT alineada a los objetivos estratégicos.

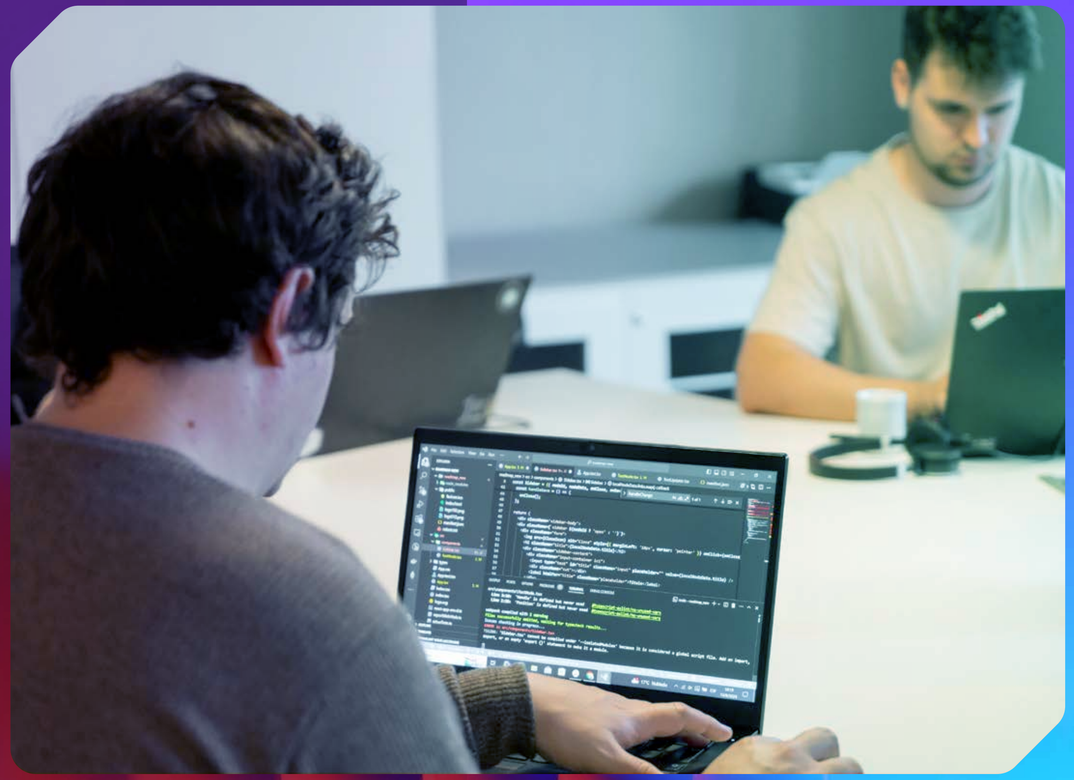
Potenciamos negocios consolidados y emergentes, a través de **estrategias y arquitecturas** apalancadas en **tecnologías y dinámicas de organización que aseguren el éxito.**

Elevamos su soporte tecnológico, e impulsamos exponencialmente a los equipos para que generen un **impacto real y sostenible** en el tiempo.

+150
startups y compañías globales de diversas industrias

+10
años creando soluciones innovadoras en todo el mundo

98%
de nuestros clientes están satisfechos



Ingenia

Future Knowledge for humanity