

PREMIOS
EIKΩN
2026

Proyecto Sidersa+:

Asuntos públicos como **impulsor de iniciativas Estratégicas.**

CATEGORÍA 3:
ASUNTOS PUBLICOS
LOBBYING

SIDERSA

DIRECCIÓN INSTITUCIONAL
CATTONI PABLO
PAYER LUCRECIA

PREMIOS EIKΩN 2026

PROYECTO SIDERSA+



Asuntos públicos como **impulsor de iniciativas Estratégicas.**

DESCRIPCIÓN CONCEPTUAL DEL CASO:

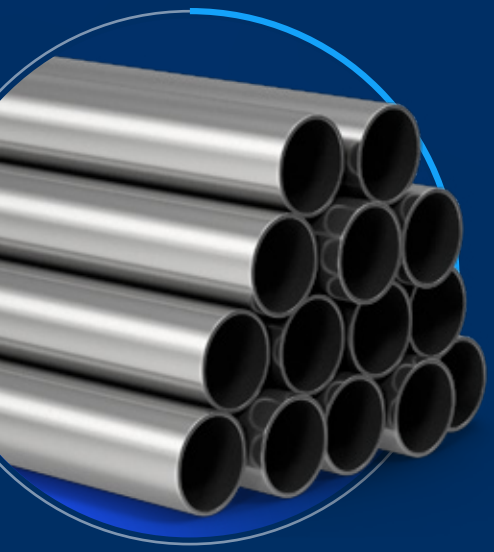
El caso del **Proyecto Sidersa+** es una clara muestra de cómo una estrategia de asuntos públicos puede hacer posible la concreción de grandes proyectos de negocios. En el marco del debate legislativo de la Ley de Bases, **la compañía impulsó una gestión institucional orientada a la inclusión de la siderurgia en el RIGI.**

De esta manera logró posicionar el valor estratégico del sector y promover las condiciones que impulsaron un proyecto icónico para la industria (US$ 300 millones para construir una nueva planta siderúrgica), lo que evidencia el rol clave de los asuntos públicos en el desarrollo industrial.

SIDERSA

INTRODUCCIÓN:





Sidersa es la compañía líder en soluciones siderometalúrgicas del mercado argentino. **Es una empresa familiar y profesional, de capitales 100% argentinos, que cuenta con un equipo multidisciplinario de 650 personas** que trabajan de manera directa en la compañía. Con una actividad de casi 70 años reinvirtiendo utilidades en el país, abastece a más de 2.000 clientes desde su complejo industrial en San Nicolás (Provincia de Buenos Aires), uno de los más modernos de América Latina.

Durante los años de la pandemia, con el objetivo de satisfacer las crecientes demandas de sus clientes, comenzó a diagramar un proyecto para contar con su propia planta siderúrgica de aceros largos para, de esta manera, poder completar el portafolio de productos que ofrecía al mercado.

La compañía lo denominó Proyecto Sidersa+ e implicaba la construcción de una planta siderúrgica de última generación en la ciudad de San Nicolás de los Arroyos, donde ya cuenta con instalaciones productivas, que demandaría una inversión de 300 millones de dólares y que, **por sus características incorporadas y su tecnología de cuidado ambiental se convertiría en la planta siderúrgica más moderna, eficiente y sustentable del mundo.**

Sin embargo, desde entonces, existieron en el país diversos obstáculos para concretar una inversión a largo plazo de esa magnitud.

SIDERSA

PROPUESTA/ENUNCIADO DE CAMPAÑA:

Un panorama diferente comenzó a tomar forma hacia fines de 2023, a partir de la presentación por parte del Poder Ejecutivo Nacional del proyecto de **Ley Bases, una iniciativa regulatoria central del gobierno nacional con el objetivo de reformar estructuralmente la economía argentina** y que, entre otras cuestiones, incluía la creación del RIGI.

El RIGI brindaría el marco de estabilidad y previsibilidad necesarios para impulsar desarrollos como el **previsto por Sidersa: fomentar la inversión y mejorar la competitividad en sectores estratégicos** a través de una serie de beneficios fiscales, aduaneros y cambiarios que hicieran posible la concreción de inversiones relevantes para el desarrollo económico de la Argentina.

A partir de ese momento, desde la Dirección Institucional de la compañía, con el apoyo del Directorio, comenzó a trabajarse para lograr en el RIGI el impulso definitivo que necesitaba el proyecto.

Durante la discusión parlamentaria del proyecto de Ley Bases, **Sidersa, a pesar de no ser uno de los jugadores tradicionales más relevantes de la industria siderúrgica nacional, asumió el rol de referente industrial y lideró la conversación con diputados y senadores** para lograr la inclusión del régimen de incentivos en el texto final a discutir en el recinto y la consideración de la siderurgia como uno de los sectores a ser contemplados por dicho régimen.

Para la compañía, en particular, eran relevantes dos puntos: **la inclusión de la siderurgia como uno de los sectores estratégicos de nuestra economía y la necesidad de incluir un porcentaje relevante de insumos locales** en los proyectos que fueran incluidos en el régimen para que, de esta manera, **toda la cadena productiva se viera beneficiada por los grandes proyectos de inversiones** que fueran aprobados.

SIDERSA

DESARROLLO/EJECUCIÓN DEL PLAN:

1

Si bien el tratamiento del primer proyecto de ley Bases no logró avanzar, cuando fue vuelto a presentar meses después recibió la media sanción de la Cámara de Diputados a fines de abril de 2024.

2

Durante el debate en el Senado se introdujeron modificaciones al texto que incluían, entre otras, el encauzamiento de los alcances del RIGI, lo que llevaba a reducir el listado de sectores industriales incluidos, para favorecer así la negociación que permitiera la aprobación del proyecto. Esto dejaba a la siderurgia fuera de los sectores contemplados por el régimen.

3

Desde la compañía se desplegó entonces una gestión institucional sostenida que se mantuvo hasta el último momento de la discusión, basada en presentaciones técnicas y diálogo permanente, orientadas a poner en valor las características del sector siderúrgico, su aporte productivo, y su necesidad de ser incluido en el régimen.

SIDERSA

DESARROLLO/EJECUCIÓN DEL PLAN:

4

El proyecto con media sanción fue finalmente aprobado en el Senado con modificaciones, lo que obligó a ser devuelto a la cámara de origen para su revisión. El 28 de junio de 2024, la Cámara de Diputados le dio sanción definitiva a la Ley Bases, la cual incluía el RIGI entre sus capítulos y a la industria siderúrgica entre los sectores contemplados por el régimen.

5

Dos meses después se publicó la reglamentación del RIGI. Esta regulación definía el comité evaluador de los proyectos que pudieran postularse al régimen. Por eso, a partir de ese momento, se realizaron presentaciones ante cada uno de los miembros de dicho comité, con el fin de que conocieran el proyecto de Sidersa en detalle y así tener un conocimiento previo al momento de trabajar en el análisis de su inclusión.

6

Finalmente, la compañía realizó la presentación formal ante las autoridades a través del sistema establecido para tal fin. Tras meses de trabajo, un exhaustivo análisis de cada uno de los aspectos del proyecto y un permanente intercambio de información detallada, al fin el 22 de julio de 2025, se consiguió la aprobación del Proyecto SIdersa+ dentro del RIGI.

SIDERSA

RESULTADOS EVALUACIÓN:

Con esta aprobación, **Sidersa+ lograba superar los obstáculos que lo detenían y alcanzar el impulso necesario para su concreción.** Por eso, el 31 de julio de 2025 realizó el anuncio formal a los medios de la ciudad de San Nicolás y nacionales a través de dos encuentros en que se contaron detalles de la inversión y que permitieron una visibilidad clave entre públicos clave para la compañía a través de más de 600 publicaciones, algo inédito para una compañía de tradicional bajo perfil como lo era Sidersa.

La obra comenzó esa misma semana y sigue creciendo día tras día como un ícono del compromiso de Sidersa con el desarrollo industrial.

Este reconocimiento se vio cristalizado el 10 de octubre de 2025, cuando por primera vez en la historia de la compañía, un Presidente de la Nación en ejercicio visitó las instalaciones de Sidersa en San Nicolás. En el encuentro se presentaron detalles sobre el Proyecto Sidersa+, que a través de la visita era reconocida como de particular relevancia para el gobierno nacional.

De esta manera, Sidersa pudo consolidarse como protagonista del impulso industrial que nuestro país necesita y reafirma su compromiso con el trabajo argentino.





Hoy el Proyecto es una realidad en marcha. Una inversión única, que no hubiera sido posible sin su aprobación dentro del RIGI. La primera inversión netamente industrial (y por ahora única) incluida en el régimen. Una aprobación que requirió la gestión activa y comprometida de asuntos públicos y comunicación de la Dirección Institucional de la compañía, área que lideró el proceso y alineó a la compañía para alcanzar ese objetivo fundamental.

El Proyecto Sidersa+ es una clara muestra de la influencia de la gestión de asuntos públicos en la concreción de proyectos de inversión que no sólo representan un hito para Sidersa sino para el desarrollo productivo de nuestro país.

Comunicación con impacto y trabajando junto al negocio para alcanzar resultados que cambian la historia de una compañía. Y de la industria nacional.

SIDERSA

70 AÑOS CRECIENDO JUNTOS