

**Categoría:** 02.01 - Campaña General de Sustentabilidad  
**Capítulo:** General  
**Título del caso:** Del límite a la oportunidad  
**Compañía:** Banco Interamericano de Desarrollo (BID ) | Olivia  
**Departamento:** Transformación Cultural | Olivia  
**Persona responsable del caso:**  
Ezequiel Kieczkier - OLIVIA  
Sabrina Cicchelli - OLIVIA  
Charly Rimeto - OLIVIA  
Pablo Marcelo García - BID  
Sebastián Saldarriaga - BID  
Vanesa García Sanchez - BID

## **Del límite a la oportunidad: Un modelo de sustentabilidad integral en la la Amazonía que une a Colombia y Brasil**

### **1. Introducción / Diagnóstico**

Tabatinga (Brasil) y Leticia (Colombia) son dos ciudades amazónicas separadas por una calle pero unidas por desafíos estructurales como la pobreza, la informalidad económica, graves problemas ambientales y la ausencia de cooperación gubernamental. En Tabatinga, el 48% de la población vive con menos de medio salario mínimo, mientras que en Leticia el 80% de su zona rural se encuentra en pobreza extrema.

A pesar de los sólidos lazos sociales y culturales que existen entre ambas comunidades, las políticas públicas siguen respondiendo a lógicas nacionales fragmentadas, ajenas a la realidad local. Ante esta situación, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través del programa de Bienes Públicos Regionales (BPR), y en colaboración con Olivia, impulsó una estrategia inédita e innovadora en la región: un modelo de cooperación binacional centrado en la educación para la sostenibilidad. El objetivo es resolver problemas estructurales comunes y fortalecer la capacidad de gestión de ambos municipios.

La meta de este proyecto fue la de preparar y sentar las bases culturales necesarias para que Leticia y Tabatinga construyan una Visión 2040 sostenible, compartida como ciudades hermanadas, sustentables, a la vez que productivas y resilientes, con instituciones capaces de abordar de forma conjunta los desafíos económicos, sociales y ambientales de su región.

Fue necesario encarar un proceso preparatorio que incluyó la indagación y escucha profunda, para luego proceder a la construcción con intersubjetividades colombo-brasileñas e indígena ticuna, que implicó interacción con los entornos personales, culturales y sociales.

El éxito del proyecto alumbra la posibilidad de continuar con prácticas de esta naturaleza en otras ciudades de la región amazónica.

## 2. Propuesta / Estrategia

La propuesta combinó pedagogía, planificación y sostenibilidad para lograr un cambio real. Se estructuró en cuatro metas estratégicas necesarias para sentar las bases culturales para la construcción de aquella visión:

1. Formar capacidades institucionales y comunitarias en sostenibilidad.
2. Instalar una cultura de cooperación binacional.
3. Diseñar soluciones aplicables a desafíos ambientales, económicos y sociales.
4. Construir una visión compartida a 2040 como hoja de ruta conjunta.

El abordaje pedagógico integró metodologías activas, pensamiento sistémico y trabajo territorial. Participaron más de 60 líderes públicos y comunitarios de ambos lados de la frontera en talleres presenciales, recorridos colaborativos, ejercicios de diagnóstico conjunto y espacios de co-creación de soluciones.

El eje transversal fue la articulación de saberes: técnicos, tradicionales y comunitarios. A través de dinámicas bilingües y visuales, se promovió el diálogo horizontal y el trabajo práctico. Se instalaron capacidades en análisis de problemas, gestión colaborativa, planificación por impacto y alianzas sostenibles.

Dado que el proyecto surge de una iniciativa del BID y de Olivia, la inclusión de indicadores de gestión sobre la base de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) fue parte del requerimiento excluyente, tanto para su gestión como para la elaboración de las soluciones y sus prototipos: La estrategia estuvo alineada con los ODS:

- ODS 1: Población vulnerable y economía informal.
- ODS 4: Formación significativa con impacto institucional.
- ODS 8: Turismo sustentable, reciclaje y empleo local.
- ODS 11: Ciudades resilientes y sostenibles.
- ODS 13: Acción climática desde lo local.
- ODS 17: Alianzas duraderas entre municipios, BID y sociedad civil.

Y dentro de las metas de gestión y resultados planteados para el proyecto se incluyeron:

- Alcanzar un mínimo de 750 horas totales de consultoría de perfiles senior para crear experiencias de aprendizaje de alto impacto, de las cuales 35% debían ser ejecutadas en territorio de selva amazónica (Leticia, Colombia).
- Realización de 9 talleres con una asistencia superior al 90% de los referentes de ambas ciudades.
- Participación activa de al menos 4 secretarías de gobierno y 5 comunidades rurales.

- Obtención de una iniciativa documentada y en fase de prototipo en materia de educación ambiental.
- Obtención de una iniciativa documentada y en fase de prototipo en materia de educación ambiental.
- Obtención de una iniciativa documentada y en fase de prototipo en materia de sostenibilidad ambiental con carácter productivo.
- Obtención de una iniciativa documentada y en fase de prototipo en materia de económica, fundada en la prestación de servicios de bajo costo operativo.
- Obtención de feedback positivo en NPS por parte del BID.
- Gestión en curso para la continuidad del proyecto con impacto comunitario.

### 3. Desarrollo / Ejecución del plan

Se realizaron dos misiones presenciales intensivas en Leticia, con participación de funcionarios, equipos técnicos y líderes sociales de ambos municipios. Las fases del plan fueron:

- Diagnóstico colaborativo territorial, con recorridos por zonas rurales e indígenas.
- Talleres experienciales bilingües con dinámicas de integración binacional.
- Co-creación de soluciones prácticas con enfoque de sostenibilidad.

Se diseñaron cuatro soluciones concretas:

- **Tabaticia – Escuelas Verdes:** educación ambiental para la infancia con enfoque en economía circular.
- **Ecofronteras:** red binacional de reciclaje con participación comunitaria.
- **Fronteras Conectadas:** feria de turismo cultural con marca compartida.
- **Asistencia Internacional Agro:** plataforma de intercambio entre saberes campesinos y técnicos.

Todas las soluciones se documentaron, prototiparon y quedaron en fase de validación para su implementación local con apoyo institucional.

### 4. Resultados / Evaluación

El proyecto generó impactos visibles en las tres dimensiones de la sustentabilidad:

#### **SOCIAL:**

- Más de 60 líderes públicos formados en cooperación, análisis y resolución de problemas.
- Consolidación del orgullo amazónico como identidad compartida.
- Apropiación local del proceso con alta participación comunitaria.

#### **AMBIENTAL:**

- Propuestas con foco en reciclaje, educación ambiental y acción climática.
- Instalación de capacidades para gestión territorial participativa.

## **ECONÓMICA:**

- Ideas para circuitos de valor turístico y productivo local.
- Enfoque de economía circular con impacto potencial en empleo informal.

La Visión 2040 fue formulada participativamente y actúa como norte estratégico de ambos gobiernos. Además, se generaron productos concretos: prototipado de proyectos y los acuerdos para una efectiva red de intercambio binacional.

*“Muy gratificante lo aprendido, fue productivo el proceso formativo: lo vamos a aplicar a todo lo que hacemos en la secretaría en conjunto con el Municipio de Leticia para el impacto en toda la región de frontera”. (Funcionario Roberto Faria, Tabatinga)*

Este caso es prueba de que la sustentabilidad no es solo ambiental ni declarativa: cuando se basa en educación, planificación y participación, transforma territorios y crea nuevas formas de gobernanza compartida.

## **5. Indicadores, sostenibilidad institucional y escalabilidad**

Para consolidar la sustentabilidad del proyecto y evaluar su impacto, se definieron indicadores cualitativos y cuantitativos, tales como:

- Realización de 9 talleres en territorio, con una asistencia superior al 90% de los referentes de ambas ciudades.
- Número de líderes capacitados: más de 60 funcionarios de ambos municipios.
- Participación activa de 8 secretarías de gobierno y 5 comunidades rurales.
- Prototipado de 4 soluciones con lógica de impacto, aplicabilidad y replicabilidad.
- Creación de 1 manual de transferencia metodológica y guías de réplica.

La sostenibilidad institucional fue garantizada a través del compromiso formal de ambos gobiernos de incluir estas soluciones en sus planes de desarrollo. Además, se establecieron mecanismos de seguimiento conjunto entre Leticia y Tabatinga para monitorear la evolución de las propuestas y sostener la cooperación técnica.

El proyecto logró involucrar a actores estratégicos como agencias de cooperación internacional, universidades locales, líderes comunitarios, técnicos municipales y gestores ambientales. Esta red permite sostener las capacidades instaladas y proyectar el modelo hacia otros territorios amazónicos.

Este caso ha obtenido un excelente feedback respecto de las buenas prácticas aplicadas, que se expresan en los aprendizajes clave del proyecto:

- La cooperación fronteriza es posible cuando se basa en vínculos humanos y no solo en tratados.

- La educación situada puede ser una herramienta potente de cambio institucional.
- La sustentabilidad requiere visión compartida, compromiso político y participación ciudadana real.

Este caso demuestra que es posible transformar una frontera en un laboratorio de sustentabilidad regional, donde la educación, la cultura y la innovación se convierten en motores del desarrollo.

## **6. Fundamentación territorial y proyección amazónica**

Tabatinga y Leticia no son solo ciudades fronterizas; representan una porción crítica del corredor transfronterizo amazónico, donde las condiciones de vida y las oportunidades institucionales están profundamente marcadas por la lejanía de los centros de decisión nacional. Tabatinga, con una población estimada de 66.000 habitantes, arrastra una historia de baja cobertura de servicios básicos (solo el 21% tiene acceso adecuado a saneamiento) y altos niveles de informalidad económica. Por su parte, Leticia, con 55.000 habitantes, tiene una fuerte presencia de comunidades indígenas (46%) y un alarmante 80% de sus áreas rurales en pobreza extrema.

El proyecto BID BPR Amazonas se concibió con un arraigo profundo en las necesidades locales y la cultura amazónica. Se adoptó una mirada integradora, valorando la vasta riqueza biocultural del territorio, los saberes ancestrales de las comunidades indígenas y el potencial turístico, ambiental y productivo de la región.

Los impactos de esta iniciativa se reflejan en múltiples niveles:

- Reforzó los lazos institucionales entre municipios que antes funcionaban en paralelo.
- Abrió canales de diálogo entre actores diversos: técnicos, líderes comunitarios, agencias multilaterales.
- Incorporó en la agenda pública el concepto de sustentabilidad con una dimensión local, aplicable y transformadora.
- Generó productos tangibles (prototipado de soluciones, acuerdos) y simbólicos (narrativas, confianza, pertenencia).

Este modelo no es solo aplicable a Leticia y Tabatinga. Puede escalar hacia otros puntos del trapecio amazónico donde convergen Brasil, Colombia y Perú, así como hacia zonas fronterizas en Bolivia y Ecuador, que comparten características similares: alta biodiversidad, bajo desarrollo institucional, riqueza cultural y vulnerabilidad ambiental.

Hoy, más que nunca, la región amazónica necesita estrategias que combinen educación, sustentabilidad y cooperación. Este caso prueba que es posible avanzar en esa dirección con diseño participativo, visión estratégica y acción territorial.